

## RESULTATEN DELHAIZE GROEP 2015

### Financieel overzicht 2015

- » Omzetgroei van 15,6% aan actuele wisselkoersen zonder de 53<sup>ste</sup> week in de V.S. in 2014 (3,2% aan ongewijzigde wisselkoersen)
- » Vergelijkbare omzetgroei van 2,2% in de V.S., 0,9% in België en 3,5% in Zuidoost-Europa
- » Onderliggende bedrijfswinst van €872 miljoen, een toename met 18,2% aan actuele wisselkoersen (+4,0% aan ongewijzigde wisselkoersen) zonder de 53<sup>ste</sup> week in de V.S. in 2014
- » Vrije kasstroomgeneratie van €646 miljoen zonder éénmalige elementen (€518 miljoen inclusief éénmalige elementen)
- » Voorgesteld brutodividend voor het boekjaar van €1,80 per aandeel, een toename met 12,5% ten opzichte van 2014

### Financieel overzicht vierde kwartaal 2015

- » Omzetgroei voor de groep van 14,2% aan actuele wisselkoersen en zonder 53<sup>ste</sup> week in de V.S. in 2014 (4,9% aan ongewijzigde wisselkoersen)
- » Vergelijkbare omzetgroei van 2,3% in de V.S., 5,1% in België en 7,8% in Zuidoost-Europa
- » Onderliggende bedrijfswinst van €258 miljoen, een toename met 28,4% aan actuele wisselkoersen (+18,0% aan ongewijzigde wisselkoersen) zonder de 53<sup>ste</sup> week in de V.S. in 2014.

## » Reactie van de CEO

Frans Muller, Voorzitter van het Executief Comité en CEO van Delhaize Groep, verklaarde: "Onze jaarresultaten bevestigen onze sterke prestaties in 2015. Wij slaagden er in ons marktaandeel te stabiliseren of te verbeteren in al onze markten, en hebben tezelfdertijd €774 miljoen geïnvesteerd om onze uithangborden te onderscheiden, onze infrastructuur te verbeteren en ons netwerk uit te breiden. Wij genereerden een stevige vrije kasstroom van €646 miljoen zonder éénmalige elementen. Dit brengt onze totale vrije kasstroomgeneratie voor de laatste vier jaar op €2,7 miljard. Op basis van een groei van 11,9% van ons onderliggende deel van de Groep in de nettowinst van voortgezette activiteiten en ons beleid om ongeveer 35% uit te betalen, stellen wij een dividend over 2015 van €1.80 per aandeel voor, een stijging met 12,5%."

"Dit jaar zullen wij ons "Easy, Fresh & Affordable" initiatief bij Food Lion verder uitrollen en plannen wij de vernieuwing van 142 winkels. In België zal het nieuwe winkelorganisatiemodel in al onze geïntegreerde supermarkten ingevoerd worden, zoals uitgestippeld in ons Transformatieplan, en voorzien wij om 15 winkels te vernieuwen. Tenslotte zullen wij ons netwerk in Zuidoost-Europa verder uitbreiden. In totaal verwachten wij €825 miljoen (aan ongewijzigde wisselkoersen) te investeren. Deze inspanningen zullen de omzet van Delhaize Groep doen stijgen, ons marktaandeel verbeteren en tegelijkertijd een solide vrije kasstroomgeneratie toelaten."

"In 2016 is ons voornaamste aandachtspunt de tijdige voltooiing van de fusie met Koninklijke Ahold. Wij hebben vertrouwen in de toekomstperspectieven van deze fusie, gezien onze aanvullende winkelnetwerken, de mogelijkheid om innovatie te versnellen voor onze klanten en €500 miljoen aan potentiële jaarlijkse synergiën. De volgende stap in het fusieproces zijn de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergaderingen van beide ondernemingen die plaats vinden op 14 maart."

## » Financieel overzicht

4 <sup>de</sup> KW 2015 <sup>(1)</sup>			2015 <sup>(1)</sup>			
Actuele resultaten	Aan actuele wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen	In miljoenen €, behalve winst per aandeel (in €)	Actuele resultaten	Aan actuele wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen
6 320	+9,1%	+0,2%	Omzet	24 395	+14,2%	+1,9%
423	+12,9%	+3,6%	Onderliggende EBITDA	1 538	+14,9%	+1,8%
198	+302,9%	+265,0%	Bedrijfswinst	696	+64,5%	+41,2%
3,1%	-	-	Bedrijfsmarge	2,9%	-	-
258	+14,5%	+5,3%	Onderliggende bedrijfswinst	872	+14,4%	+0,7%
4,1%	-	-	Onderliggende bedrijfsmarge	3,6%	-	-
157	+2664,0%	+2429,0%	Winst vóór belastingen en beëindigde activiteiten	466	+82,8%	+54,8%
114	+304,2%	+268,2%	Nettowinst van voortgezette activiteiten	369	+95,5%	+65,2%
114	N/A	N/A	Nettowinst - deel van de Groep	366	+312,5%	+248,5%
1,11	N/A	N/A	Gewone winst per aandeel – deel van de Groep in de nettowinst	3,57	+307,7%	+244,4%

(1) De gemiddelde wisselkoers van de U.S. dollar tegenover de euro versterkte met 14,1% in het vierde kwartaal 2015 (€1 = \$1,0953) in vergelijking met het vierde kwartaal van 2014 en met 19,7% voor het boekjaar 2015 (€1 = \$1,1095) in vergelijking met 2014.

## » Resultaten boekjaar 2015

### Omzet

In 2015 realiseerde Delhaize Groep een omzet van €24,4 miljard. Dit betekent een toename met 15,6% en 3,2% aan actuele en ongewijzigde wisselkoersen, zonder de 53<sup>ste</sup> week in de V.S. in 2014. Inclusief de 53<sup>ste</sup> week in de V.S. in 2014, steeg de omzet met 14,2% aan actuele en 1,9% aan ongewijzigde wisselkoersen. De organische omzetgroei bedroeg 3,2%.

In 2015 was de omzetgroei van Delhaize Groep het resultaat van:

- Een omzetgroei van 2,2% in de V.S. in lokale munteenheid (zonder de 53<sup>ste</sup> week in 2014), ondersteund door een vergelijkbare omzetgroei van 2,2%;
- Een omzetgroei van 1,3% in België als gevolg van een vergelijkbare omzetgroei van 0,9% en de uitbreiding van het netwerk; en
- Een omzetgroei van 10,2% aan ongewijzigde wisselkoersen in Zuidoost-Europa, ondersteund door een dubbelcijferige groei in Roemenië en een sterke groei in Griekenland en Servië. De vergelijkbare omzetgroei bedroeg 3,5%.

### Brutomarge

De brutomarge bedroeg 24,3% van de opbrengsten en was stabiel aan ongewijzigde wisselkoersen. De brutomarge bleef ongewijzigd in de V.S., daalde in België als gevolg van prijsinvesteringen en hogere inventarisverliezen, en steeg in Zuidoost-Europa, voornamelijk dankzij betere leveranciersvoorwaarden.

### Andere bedrijfsinkomsten

De andere bedrijfsinkomsten bedroegen €115 miljoen, een daling met €4 miljoen ten opzichte van vorig jaar, voornamelijk als gevolg van een lagere winst op de verkoop van vaste activa.

### Verkoop-, algemene en administratieve kosten

De verkoop-, algemene en administratieve kosten bedroegen 21,2% van de omzet. Zonder de 53<sup>ste</sup> week in de V.S. in 2014, lagen de verkoop-, algemene en administratieve kosten als percentage van de omzet 8 basispunten lager dan vorig jaar aan ongewijzigde wisselkoersen. In elk segment daalden de verkoop-, algemene en administratieve kosten als percentage van de omzet dankzij positieve verkoopresultaten in de V.S. en Zuidoost-Europa en besparingen voortvloeiend uit het Transformatieplan in België, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere preopeningskosten bij Food Lion aangezien er meer winkels heropend werden onder het 'Easy, Fresh & Affordable' initiatief.

### Andere bedrijfskosten

De andere bedrijfskosten bedroegen €171 miljoen, tegenover €332 miljoen vorig jaar. In 2015 waren er voornamelijk €32 miljoen aan Transformatieplankosten en een mededingingsboete van €25 miljoen in België, en €43 miljoen kosten in verband met de fusie, terwijl er in 2014 €148 miljoen waardevermindervingsverliezen op de goodwill en merknamen bij Delhaize Servië waren, alsook €137 miljoen kosten in verband met het Belgische Transformatieplan.

### Onderliggende bedrijfswinst

De onderliggende bedrijfswinst steeg met 18,2% tot €872 miljoen (+4,0% aan ongewijzigde wisselkoersen) en de onderliggende bedrijfsmarge bedroeg 3,6% van de omzet (3,5% vorig jaar) zonder de 53<sup>ste</sup> week in de V.S. in 2014. Inclusief de 53<sup>ste</sup> week steeg de onderliggende bedrijfswinst met respectievelijk 14,4% en 0,7% aan actuele en aan ongewijzigde wisselkoersen.

### Bedrijfswinst

De bedrijfswinst bedroeg €696 miljoen, een toename met 64,5% aan actuele en 41,2% aan ongewijzigde wisselkoersen.

### EBITDA

De EBITDA steeg met 19,4% tot €1,4 miljard (+4,8% aan ongewijzigde wisselkoersen). De onderliggende EBITDA steeg met 14,9% (+1,8% aan ongewijzigde wisselkoersen) tot €1,5 miljard.

### Netto financiële kosten

De netto financiële kosten bedroegen €236 miljoen, tegenover €172 miljoen vorig jaar, als gevolg van de versterking van de U.S. dollar en een éénmalige last van €40 miljoen in verband met het inkoopbod van obligaties in februari 2015.

### Effectieve belastingvoet

In 2015 bedroeg de effectieve belastingvoet op voortgezette activiteiten 21,0%, tegenover 26,3% vorig jaar. Deze daling ten opzichte van vorig jaar is voornamelijk toe te schrijven aan niet-afrekbare waardeverminderingverliezen op de goodwill van onze Servische activiteiten in 2014.

### Nettowinst van voortgezette activiteiten

De nettowinst van voortgezette activiteiten bedroeg €369 miljoen, hetzij €3,59 gewone winst per aandeel, in vergelijking met een nettowinst van voortgezette activiteiten van €189 miljoen, hetzij €1,85 gewone winst per aandeel in 2014. Het deel van de Groep in de onderliggende nettowinst van voortgezette activiteiten steeg met 11,9% van €466 miljoen tot €521 miljoen.

### Nettowinst

Het deel van de Groep in de nettowinst bedroeg €366 miljoen, een toename met 312,5% aan actuele wisselkoersen (+248,5% aan ongewijzigde wisselkoersen) tegenover 2014. Per aandeel bedroeg de gewone winst €3,57 (€0,88 in 2014) en de verwaterde winst €3,54 (€0,87 in 2014).

### Dividend

In overeenstemming met het dividendbeleid van Delhaize Groep om ongeveer 35% van het deel van de Groep in de onderliggende nettowinst van voortgezette activiteiten uit te betalen, zal de Raad van Bestuur op de Gewone Algemene Vergadering van 26 mei 2016 de betaling van een bruto dividend van €1,80 per aandeel voorstellen. Na aftrek van de 27% Belgische roerende voorheffing bedraagt het voorgestelde nettodividend €1,31 per aandeel. Het netto dividend van €1,31 per aandeel zal betaalbaar worden gesteld aan de eigenaars van gewone aandelen tegen afgifte van coupon no. 54. Het Delhaize Groep-aandeel zal vanaf 31 mei 2016 (beursopening) ex-coupon verhandeld worden. De record date (de dag waarop de aandeelhouders recht hebben op het dividend) is 1 juni 2016 (beurssluiting) en de betaaldatum is 2 juni 2016.

## » Kasstroomoverzicht en balans boekjaar 2015

### Vermeerdering van de thesaurie voortvloeiend uit bedrijfsactiviteiten

In 2015 bedroeg de thesaurie voortvloeiend uit bedrijfsactiviteiten €1 274 miljoen, een toename met €127 miljoen tegenover 2014, voornamelijk als gevolg van een hogere EBITDA (€205 miljoen), deels toe te schrijven aan de hogere US dollar, een gunstige wijziging in het bedrijfskapitaal (€166 miljoen) en lagere belastingen (€25 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door éénmalige elementen (€85 miljoen voor het Belgische Transformatieplan, een mededingingsboete van €25 miljoen in België en €32 miljoen kosten in verband met de fusie).

### Vrije kasstroom

Als gevolg van investeringen van €774 miljoen (€606 miljoen in 2014) en hogere inkomsten voortvloeiend uit bedrijfsactiviteiten, genereerden wij een vrije kasstroom van €646 miljoen in 2015, zonder éénmalige elementen (€586 miljoen in 2014, eveneens zonder éénmalige elementen), hetzij €518 miljoen inclusief éénmalige elementen.

### Nettoschuld

In vergelijking met eind 2014 daalde de nettoschuld met €216 miljoen tot €781 miljoen, voornamelijk als gevolg van een vrije kasstroomgeneratie van €518 miljoen die gedeeltelijk gecompenseerd werd door de uitbetaling van het dividend in het tweede kwartaal en de versterking van de U.S. dollar.

## » Resultaten vierde kwartaal 2015

### Omzet

In het vierde kwartaal van 2015 bedroeg de omzet van Delhaize Groep €6,3 miljard, een toename met 14,2% aan actuele wisselkoersen (+4,9% aan ongewijzigde wisselkoersen) in vergelijking met het vierde kwartaal van 2014 en zonder het resultaat van de 53<sup>ste</sup> week in de V.S. in 2014. De organische omzetgroei bedroeg 4,9%.

De omzet in de V.S. steeg met 2,6% in lokale munteenheid, zonder de impact van de 53<sup>ste</sup> week in 2014 en de vergelijkbare omzet steeg met 2,3%. In België steeg de omzet met 5,6% dankzij een vergelijkbare omzetgroei van 5,1% en een positief kalendereffect van 0,3%. De omzet in Zuidoost-Europa steeg met 13,3% (+13,5% aan ongewijzigde wisselkoersen), dankzij een vergelijkbare omzetgroei van 7,8% en de uitbreiding van het netwerk.

### **Brutomarge**

De brutomarge bedroeg 24,1% van de omzet, een toename met 6 basispunten aan ongewijzigde wisselkoersen zonder de 53<sup>ste</sup> week in 2014, voornamelijk als gevolg van betere leveranciersvoorwaarden in Zuidoost-Europa en een verbeterde brutomarge in België als gevolg van werkonderbrekingen in het jaar ervoor, gedeeltelijk gecompenseerd door prijsinvesteringen in de V.S.

### **Andere bedrijfsinkomsten**

De andere bedrijfsinkomsten bedroegen €35 miljoen en bleven ongewijzigd vergeleken met vorig jaar.

### **Verkoop-, algemene en administratieve kosten**

De verkoop-, algemene en administratieve kosten bedroegen 20,7% van de omzet en lagen 61 basispunten lager dan vorig jaar (aan ongewijzigde wisselkoersen en zonder de 53<sup>ste</sup> week in de V.S.) met een daling van de verkoop-, algemene en administratieve kosten in percentage van de omzet in alle segmenten.

### **Andere bedrijfskosten**

De andere bedrijfskosten bedroegen €52 miljoen tegenover €161 miljoen in 2014, die voornamelijk €137 miljoen kosten in verband met het Belgische Transformatieplan bevatten. De andere bedrijfskosten in 2015 omvatten voornamelijk €20 miljoen waardeverminderingsverliezen en €15 miljoen kosten in verband met de fusie.

### **Onderliggende bedrijfswinst**

De onderliggende bedrijfswinst steeg met 28,4%, zonder de 53<sup>ste</sup> week in 2014 (18,0% aan ongewijzigde wisselkoersen). De onderliggende bedrijfsmarge bedroeg 4,1% van de opbrengsten tegenover 3,6% in 2014 (3,9% inclusief 53<sup>ste</sup> week). Inclusief de 53<sup>ste</sup> week steeg de onderliggende bedrijfswinst met 14,5% aan actuele en met 5,3% aan ongewijzigde wisselkoersen.

### **Bedrijfswinst**

Delhaize Groep boekte een bedrijfswinst van €198 miljoen in het vierde kwartaal van 2015, resulterend in een bedrijfsmarge van 3,1%, vergeleken met €49 miljoen in het vierde kwartaal van 2014.

### **EBITDA**

De EBITDA steeg met 80,5% tot €383 miljoen (+65,0% aan ongewijzigde wisselkoersen). De onderliggende EBITDA steeg met 12,9% tot €423 miljoen (+3,6% aan ongewijzigde wisselkoersen).

### **Netto financiële kosten**

De netto financiële kosten bedroegen €43 miljoen, €6 miljoen minder dan vorig jaar aan ongewijzigde wisselkoersen, voornamelijk als gevolg van de terugbetaling van schulden in februari 2015.

### **Effectieve belastingvoet**

De effectieve belastingvoet op voortgezette activiteiten bedroeg 27,3%. In 2014 boekte Delhaize Groep een belastingvoordeel van €23 miljoen op een winst uit voortgezette activiteiten vóór belastingen van €5 miljoen, als gevolg van de kosten in verband met het Transformatieplan.

### **Nettowinst van voortgezette activiteiten**

De nettowinst van voortgezette activiteiten bedroeg €114 miljoen, hetzij €1,11 gewone winst per aandeel tegenover een gewone winst per aandeel van €0,28 in het vierde kwartaal van 2014.

### **Nettowinst (verlies)**

Het deel van de Groep in de nettowinst bedroeg €114 miljoen. De gewone nettowinst per aandeel bedroeg €1,11 tegenover een verlies van €0,54 in het vierde kwartaal van 2014.

## » Segmentinformatie (aan actuele wisselkoersen)

2015		Omzet			Onderliggende bedrijfsmarge <sup>(3)</sup>		Onderliggende bedrijfswinst/(Verlies) <sup>(3)</sup>		
		(in miljoenen)	2015	2014	2015 /2014	2015	2014	2015	2014
Verenigde Staten <sup>(1)</sup>	\$	17 794	17 748	+0,3%	4,0%	4,1%	710	720	-1,3%
Verenigde Staten <sup>(1)</sup>	€	16 038	13 360	+20,0%	4,0%	4,1%	640	542	+18,2%
België	€	4 983	4 919	+1,3%	2,1%	2,4%	106	118	-10,4%
ZOE <sup>(2)</sup>	€	3 374	3 082	+9,5%	4,7%	4,4%	161	135	+18,9%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(35)	(33)	-5,1%
TOTAAL	€	24 395	21 361	+14,2%	3,6%	3,6%	872	762	+14,4%

4 <sup>de</sup> KW 2015		Omzet			Onderliggende bedrijfsmarge <sup>(3)</sup>		Onderliggende bedrijfswinst/(Verlies) <sup>(3)</sup>		
		(in miljoenen)	2015	2014	2015 /2014	2015	2014	2015	2014
Verenigde Staten <sup>(1)</sup>	\$	4 436	4 669	-5,0%	4,1%	4,2%	180	199	-9,2%
Verenigde Staten <sup>(1)</sup>	€	4 051	3 707	+9,3%	4,1%	4,2%	164	157	+4,8%
België	€	1 327	1 256	+5,6%	2,5%	1,9%	32	24	+36,9%
ZOE <sup>(2)</sup>	€	942	832	+13,3%	7,2%	7,1%	68	59	+14,9%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(6)	(15)	+52,7%
TOTAAL	€	6 320	5 795	+9,1%	4,1%	3,9%	258	225	+14,5%

(1) Het segment "Verenigde Staten" omvat de uithangborden Food Lion en Hannaford.

(2) Het segment "Zuidoost-Europa" omvat onze activiteiten in Griekenland, Servië en Roemenië. Onze activiteiten in Indonesië worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

(3) Voor een definitie van onderliggende bedrijfswinst, gelieve de rubriek "Definities" van dit document te raadplegen. Een reconciliatie met de bedrijfswinst wordt op pagina 20 weergegeven

### Verenigde Staten

In 2015 genereerde Delhaize America een omzet van \$17,8 miljard (€16,0 miljard), een toename met 2,2% tegenover 2014 in lokale munteenheid, zonder de 53<sup>ste</sup> handelsweek in 2014. De vergelijkbare omzetgroei bedroeg 2,2% in 2015.

De Amerikaanse brutomarge bleef ongewijzigd aan 25,9%, voornamelijk als gevolg van kostenbesparingen die werden gecompenseerd door prijsinvesteringen en hogere inventarisverliezen voortvloeiend uit "Easy, Fresh & Affordable" bij Food Lion.

De verkoop-, algemene en administratieve kosten als percentage van de omzet bedroegen 22,3% en daalden met 5 basispunten (zonder de 53<sup>ste</sup> week in 2014), aangezien een positieve volumegroei en een goede kostenbeheersing de heropeningskosten voor "Easy, Fresh & Affordable" bij Food Lion compenseerden.

De onderliggende bedrijfsmarge van onze Amerikaanse activiteiten steeg met 4 basispunten tot 4,0% (3,9% in 2014 zonder de 53<sup>ste</sup> week) en de onderliggende bedrijfswinst steeg met 3,3% tot \$710 miljoen (€640 miljoen) zonder de 53<sup>ste</sup> week in 2014. Inclusief de 53<sup>ste</sup> week in 2014 daalde de bedrijfswinst met 1,3%.

In het vierde kwartaal van 2015 steeg de omzet in de V.S. met 2,6% tot \$4,4 miljard (€4,1 miljard) zonder 53<sup>ste</sup> handelsweek in 2014. De vergelijkbare omzetgroei bedroeg 2,3% ondanks een handelsdeflatie van 1,0%, ondersteund door geplande prijsinvesteringen bij beide uithangborden, en het zachte weer. Zowel Food Lion als Hannaford bleven een positieve reële groei van meer dan 3% rapporteren.

De onderliggende bedrijfswinst bereikte \$180 miljoen (€164 miljoen), een toename met 8,5% zonder de 53<sup>ste</sup> week in 2014. De onderliggende bedrijfsmarge voor het kwartaal was 4,1% tegenover 3,8% in 2014 (4,2% inclusief 53<sup>ste</sup> week) dankzij een positieve volumegroei, gedeeltelijk gecompenseerd door prijsinvesteringen bij beide uithangborden en préopeningskosten bij Food Lion.

## België

---

Delhaize België boekte een omzet van €5,0 miljard in **2015**, een toename met 1,3% tegenover 2014, als gevolg van een vergelijkbare omzetgroei van 0,9% en de uitbreiding van het netwerk.

De brutomarge bij Delhaize België daalde met 17 basispunten tot 18,8% van de opbrengsten als gevolg van prijsinvesteringen en hogere inventarisverliezen, gedeeltelijk gecompenseerd door betere aankoopvoorwaarden.

De verkoop-, algemene en administratieve kosten als percentage van de omzet daalden met 9 basispunten tot 17,5% als gevolg van de eerste kostenbesparingen voortvloeiend uit het Transformatieplan, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere reclame- en afschrijvingskosten. De onderliggende bedrijfswinst daalde met 10,4% tot €106 miljoen en de onderliggende bedrijfsmarge daalde van 2,4% tot 2,1%.

---

In het **vierde kwartaal van 2015** bedroeg de omzet in België €1,3 miljard, een toename met 5,6% tegenover het vierde kwartaal van 2014, met een vergelijkbare omzetgroei van 5,1% (aangepast voor een positief kalendereffect van 0,3%). De interne handelsinflatie bereikte 1,8%. Ons marktaandeel groeide goed in het vierde kwartaal en bleef op 24,0% voor het boekjaar, bijna stabiel tegenover 2014.

De onderliggende bedrijfswinst in België steeg met 36,9% tot €32 miljoen en de onderliggende bedrijfsmarge bedroeg 2,5% (1,9% vorig jaar) als gevolg van een positieve volumegroei vergeleken met het vierde kwartaal van 2014.

Onze resultaten in het vierde kwartaal van 2014 werden geïmpacteerd door werkonderbrekingen en stakingen als gevolg van de onderhandelingen met de vakbonden in het kader van het Transformatieplan.

## Zuidoost-Europa

---

In **2015** steeg de omzet in Zuidoost-Europa met 9,5% tot €3,4 miljard (+10,2% aan ongewijzigde wisselkoersen), voornamelijk als gevolg van netwerkuitbreiding in Griekenland en in Roemenië en een vergelijkbare omzetevolutie van 3,5%.

De brutomarge steeg met 54 basispunten tot 24,6% door verbeterde leveranciersvoorwaarden en minder lage-margeverkoop in Servië. De verkoop-, algemene en administratieve kosten als percentage van de omzet daalden met 16 basispunten tot 20,4% dankzij hogere verkoopresultaten en meer kostenbesparingen. De onderliggende bedrijfsmarge bedroeg 4,7% (4,4% in 2014), terwijl de onderliggende bedrijfswinst €161 miljoen bedroeg, een sterke stijging met 19,7% aan ongewijzigde wisselkoersen.

---

In het **vierde kwartaal van 2015** stegen de opbrengsten in Zuidoost-Europa met 13,3% (+13,5% aan ongewijzigde wisselkoersen) tot €942 miljoen. De vergelijkbare omzetgroei bleef sterk met 7,8% voor het segment (aangepast voor een positief kalendereffect van 1,0%) en bovendien realiseerden we ook netwerkuitbreiding in elk land.

De onderliggende bedrijfswinst steeg met 15,5% aan ongewijzigde wisselkoersen tot €68 miljoen als gevolg van een combinatie van een hogere brutomarge en lagere verkoop-, algemene en administratieve kosten als percentage van de omzet, en de onderliggende bedrijfsmarge steeg van 7,1% tot 7,2%, vooral dankzij Servië en Roemenië, aangezien de Griekse markt zeer promotiegericht was.

## » Vooruitzichten 2016

Dit jaar zal onze aandacht gaan naar de voltooiing van de fusie met Ahold tegen halverwege 2016, zoals gepland. Bovendien zullen we ons “Easy, Fresh & Affordable” initiatief bij Food Lion verder zetten en 142 winkels vernieuwen in 2016. In België zal de Nieuwe Winkel Organisatie in al onze geïntegreerde winkels ingevoerd worden tegen oktober, zoals uitgestippeld in ons Transformatieplan, en plannen wij de vernieuwing van 15 winkels. Tenslotte zullen we de uitbreiding van ons netwerk in Zuidoost-Europa verder zetten.

Voor 2016 verwachten wij investeringen voor de Groep van ongeveer €825 miljoen aan ongewijzigde wisselkoersen. Wij streven ernaar om onze omzet en marktaandeel te verhogen en tezelfdertijd een solide vrije kasstroom te blijven genereren.

## » Teleconferentie en Webcast

Het management van Delhaize Groep zal een teleconferentie organiseren voor analisten op 3 maart 2016 om 11u00 CET. De teleconferentie is toegankelijk op de nummers +44 (0)20 3427 1912 (V.K.), +32 (0)2 620 0138 (België) of +1 646 254 3388 (V.S.), met “Delhaize” als paswoord. De teleconferentie zal ook live uitgezonden worden op het internet via: <http://www.delhaizegroep.com>. Een geïndexeerde replay van de webcast zal na de vergadering beschikbaar zijn op <http://www.delhaizegroep.com>.

## » Delhaize Groep

Delhaize Groep is een Belgische internationale voedingsdistributiegroep met activiteiten in zeven landen op drie continenten. Op het einde van 2015 bestond het verkoopnetwerk van Delhaize Groep uit 3 512 winkels. In 2015 boekte Delhaize Groep €24,4 miljard opbrengsten en €366 miljoen nettowinst (deel van de Groep). Op het einde van 2015 stelde Delhaize Groep ongeveer 154 000 mensen tewerk. Delhaize Groep is genoteerd op NYSE Euronext Brussel (DELB) en de New York Stock Exchange (DEG).

Dit persbericht is beschikbaar in het Nederlands, Frans en Engels. U vindt het ook op de website van de Groep [www.delhaizegroep.com](http://www.delhaizegroep.com). Vragen kunt u sturen naar [investor@delhaizegroep.com](mailto:investor@delhaizegroep.com).

## » Financiële kalender

- |  |                 |
|--|-----------------|
| • Persmededeling – Resultaten eerste kwartaal 2016 | 27 april 2016   |
| • Persmededeling – Resultaten tweede kwartaal 2016 | 28 juli 2016    |
| • Persmededeling – Resultaten derde kwartaal 2016  | 27 oktober 2016 |

## » Contacten

Investor Relations: +32 2 412 21 51  
Media Relations: +32 2 412 86 69

# VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN DELHAIZE GROEP

## » Verkorte geconsolideerde balans

(in miljoenen €)	31 december 2015	31 december 2014
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>8 950</b>	<b>8 172</b>
Goodwill	3 465	3 147
Immateriële vaste activa	800	763
Materiële vaste activa	4 386	4 015
Vastgoedbeleggingen	97	84
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	36	30
Financiële vaste activa	44	29
Afgeleide instrumenten	9	9
Overige vaste activa	113	95
<b>Vlottende activa</b>	<b>4 082</b>	<b>3 955</b>
Voorraden	1 476	1 399
Vorderingen	640	623
Financiële vlottende activa	231	167
Afgeleide instrumenten	-	2
Overige vlottende activa	152	104
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 579	1 600
Activa geklasseerd als beschikbaar voor verkoop	4	60
<b>Totaal activa</b>	<b>13 032</b>	<b>12 127</b>

<b>Passiva</b>		
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>6 171</b>	<b>5 453</b>
Eigen vermogen, deel van de Groep	6 168	5 447
Minderheidsbelangen	3	6
<b>Langetermijnverplichtingen</b>	<b>3 350</b>	<b>3 494</b>
Langetermijnleningen	1 949	2 201
Financiële leaseverplichtingen	480	475
Uitgestelde belastingverplichtingen	404	302
Afgeleide instrumenten	71	26
Voorzieningen	381	432
Overige langetermijnverplichtingen	65	58
<b>Kortetermijnverplichtingen</b>	<b>3 511</b>	<b>3 180</b>
Kortlopend deel van langetermijnleningen	10	1
Financiële leaseverplichtingen	75	69
Handelsschulden	2 510	2 112
Voorzieningen	175	188
Overige kortetermijnverplichtingen	741	770
Verplichtingen gerelateerd aan activa geklasseerd als beschikbaar voor verkoop	-	40
<b>Totaal passiva en eigen vermogen</b>	<b>13 032</b>	<b>12 127</b>
Wisselkoers \$ per €	1,0887	1,2141



» Verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening

4 <sup>de</sup> KW 2015	4 <sup>de</sup> KW 2014	(in miljoenen €)	Gecum. 2015	Gecum. 2014
<b>6 320</b> (4 800)	<b>5 795</b> (4 407)	<b>Omzet</b>	<b>24 395</b>	<b>21 361</b>
		Kostprijs van verkochte goederen	(18 473)	(16 222)
<b>1 520</b> 24,1% 35 (1 305) (52)	<b>1 388</b> 23,9% 35 (1 213) (161)	<b>Brutoresultaat</b>	<b>5 922</b>	<b>5 139</b>
		Brutomarge	24,3%	24,1%
		Andere bedrijfsopbrengsten	115	119
		Verkoop-, algemene en administratieve kosten	(5 170)	(4 503)
		Andere bedrijfskosten	(171)	(332)
<b>198</b> 3,1% (49) 6 2	<b>49</b> 0,8% (48) 3 1	<b>Bedrijfswinst</b>	<b>696</b>	<b>423</b>
		Bedrijfsmarge	2,9%	2,0%
		Financiële kosten	(240)	(188)
		Opbrengsten uit beleggingen	4	16
		Deel van het resultaat van joint-venture opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	6	4
<b>157</b> (43)	<b>5</b> 23	<b>Winst vóór belastingen en beëindigde activiteiten</b>	<b>466</b>	<b>255</b>
		Belastingen	(97)	(66)
<b>114</b>	<b>28</b>	<b>Nettowinst van voortgezette activiteiten</b>	<b>369</b>	<b>189</b>
-	(83)	Resultaat uit beëindigde activiteiten, na belastingen	(2)	(99)
<b>114</b>	<b>(55)</b>	<b>Nettowinst (verlies)</b>	<b>367</b>	<b>90</b>
-	-	Nettowinst toe te rekenen aan minderheidsbelangen	1	1
114	(55)	Nettowinst toe te rekenen aan aandeelhouders - deel van de Groep in de nettowinst (verlies)	366	89
		(in €, behalve aantal aandelen)		
		<b>Deel van de Groep in de nettowinst van voortgezette activiteiten:</b>		
1,11	0,28	Gewone winst per aandeel	3,59	1,85
1,10	0,27	Verwaterde winst per aandeel	3,56	1,84
		<b>Deel van de Groep in de nettowinst (verlies):</b>		
1,11	(0,54)	Gewone winst per aandeel	3,57	0,88
1,09	(0,54)	Verwaterde winst per aandeel	3,54	0,87
		<b>Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen:</b>		
102 989 646	101 604 310	Gewoon	102 646 765	101 434 118
104 133 763	102 109 313	Verwaterd	103 630 491	101 936 787
104 004 952	102 819 053	Uitgegeven aandelen op het einde van de periode	104 004 952	102 819 053
103 195 337	101 703 959	Uitstaande aandelen op het einde van de periode	103 195 337	101 703 959
1,0953	1,2498	Gemiddelde wisselkoers \$ per €	1,1095	1,3285

» Verkort geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

4 <sup>de</sup> KW 2015	4 <sup>de</sup> KW 2014	(in miljoenen €)	Gecum. 2015	Gecum. 2014
114	(55)	<b>Nettowinst (verlies) voor de periode</b>	<b>367</b>	<b>90</b>
		<b>Items die niet geherklasseerd worden naar winst of verlies</b>		
3	(15)	Herwaarderingen van toegezegd-pensioenverplichting (actief)	3	(14)
-	4	(Belasting) voordeel	-	4
3	(11)	<i>Herwaarderingen van toegezegd-pensioenverplichting (actief), na belastingen</i>	3	(10)
<b>3</b>	<b>(11)</b>	<b>Totaal items die niet geherklasseerd worden naar winst of verlies</b>	<b>3</b>	<b>(10)</b>
		<b>Items die achteraf geherklasseerd (kunnen) worden naar winst of verlies</b>		
(2)	3	Niet-gerealiseerde winst (verlies) op financiële activa beschikbaar voor verkoop	(2)	4
-	-	Reclassificatieaanpassing naar de nettowinst	-	-
-	(1)	(Belasting) voordeel	-	(1)
(2)	2	<i>Niet-gerealiseerde winst (verlies) op financiële activa beschikbaar voor verkoop, na belastingen</i>	(2)	3
108	117	Winst (verlies) op omrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten	420	433
-	-	Reclassificatieaanpassing naar de nettowinst	-	(5)
108	117	<i>Winst (verlies) op omrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten</i>	420	428
<b>106</b>	<b>119</b>	<b>Totaal items die achteraf geherklasseerd (kunnen) worden naar winst of verlies</b>	<b>418</b>	<b>431</b>
<b>109</b>	<b>108</b>	<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>421</b>	<b>421</b>
-	-	Toe te rekenen aan minderheidsbelangen	-	-
109	108	Toe te rekenen aan aandeelhouders van de Groep	421	421
<b>223</b>	<b>53</b>	<b>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode</b>	<b>788</b>	<b>511</b>
-	-	Toe te rekenen aan minderheidsbelangen	1	1
223	53	Toe te rekenen aan aandeelhouders van de Groep	787	510

» Verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in miljoenen €, behalve aantal aandelen)	Eigen Vermogen	Minderheids- belangen	Totaal vermogen
<b>Saldo op 1 januari 2015</b>	<b>5 447</b>	<b>6</b>	<b>5 453</b>
Niet-gerealiseerde resultaten	421	-	421
Nettowinst	366	1	367
<b>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode</b>	<b>787</b>	<b>1</b>	<b>788</b>
Kapitaalverhogingen	75	-	75
Verklaarde dividenden	(165)	-	(165)
Inkoop van eigen aandelen	(23)	-	(23)
Eigen aandelen verkocht in het kader van de uitoefening van aandelenopties voor medewerkers	37	-	37
Belastingen op verworven restricted stock units	(1)	-	(1)
Bijkomend belastingvoordeel op aandelenopties en restricted stock units	8	-	8
Verloning op basis van aandelen	9	-	9
Inkoop van minderheidsbelangen	(6)	(4)	(10)
<b>Saldo op 31 december 2015</b>	<b>6 168</b>	<b>3</b>	<b>6 171</b>
<b>Uitgegeven aandelen</b>	<b>104 004 952</b>		
<b>Eigen aandelen</b>	<b>809 615</b>		
<b>Uitstaande aandelen</b>	<b>103 195 337</b>		

(in miljoenen €, behalve aantal aandelen)	Eigen Vermogen	Minderheids- belangen	Totaal vermogen
<b>Saldo op 1 januari 2014</b>	<b>5 068</b>	<b>5</b>	<b>5 073</b>
Niet-gerealiseerde resultaten	421	-	421
Nettowinst	89	1	90
<b>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode</b>	<b>510</b>	<b>1</b>	<b>511</b>
Kapitaalverhogingen	14	-	14
Verklaarde dividenden	(158)	-	(158)
Inkoop van eigen aandelen	(10)	-	(10)
Eigen aandelen verkocht in het kader van de uitoefening van aandelenopties	11	-	11
Belastingen op verworven restricted stock units	(1)	-	(1)
Bijkomend belastingvoordeel op aandelenopties en restricted stock units	1	-	1
Verloning op basis van aandelen	12	-	12
<b>Saldo op 31 december 2014</b>	<b>5 447</b>	<b>6</b>	<b>5 453</b>
<b>Uitgegeven aandelen</b>	<b>102 819 053</b>		
<b>Eigen aandelen</b>	<b>1 115 094</b>		
<b>Uitstaande aandelen</b>	<b>101 703 959</b>		

## » Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

4 <sup>de</sup> KW 2015	4 <sup>de</sup> KW 2014	(in miljoenen €)	Gecum. 2015	Gecum. 2014
		<b>Bedrijfsactiviteiten</b>		
114	(55)	Nettowinst	367	90
(2)	(1)	Aanpassingen voor: Deel van het resultaat van joint venture opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(6)	(4)
165	153	Afschrijvingen van materiële en immateriële vaste activa	666	593
20	138	Bijzondere waardeverminderingverliezen	30	306
86	(24)	Belastingen, financiële kosten en opbrengsten uit beleggingen	324	191
8	14	Overige niet-kasposten	27	17
310	395	Wijzigingen in bedrijfsactiva en -passiva	141	263
(72)	(75)	Betaalde rente	(185)	(188)
3	5	Ontvangen rente	19	13
(11)	(11)	Betaalde belastingen	(109)	(134)
<b>621</b>	<b>539</b>	<b>Vermeerdering van de thesaurie voortvloeiend uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>1 274</b>	<b>1 147</b>
		<b>Investeringsactiviteiten</b>		
(1)	(14)	Bedrijfsovernames, na aftrek van verworven geldmiddelen en kasequivalenten	(11)	(20)
2	-	Bedrijfsdesinvesteringen, na aftrek van overgenomen geldmiddelen en kasequivalenten	16	167
(265)	(217)	Aankoop van materiële en immateriële vaste activa (investerings)	(774)	(606)
5	24	Verkoop van materiële en immateriële vaste activa	18	68
-	1	Belegging in schuldefecten	(3)	(2)
7	3	Verkoop van en op vervaldag gekomen (beleggingen in) termijndeposito's, netto	(4)	9
(11)	(1)	Andere investeringsactiviteiten	(33)	1
<b>(263)</b>	<b>(204)</b>	<b>Vermindering van de thesaurie voortvloeiend uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(791)</b>	<b>(383)</b>
		<b>Financieringsactiviteiten</b>		
17	11	Ontvangsten ingevolge de uitoefening van warrants en aandelenopties	111	24
-	(8)	Inkoop van eigen aandelen	(23)	(10)
(12)	-	Inkoop van minderheidsbelangen	(12)	-
-	-	Betaalde dividenden	(165)	(158)
1	(1)	Vervallen borgstellingen	1	-
(17)	(15)	Terugbetaling van langetermijnleningen, na aftrek van directe financieringskosten	(506)	(268)
(3)	-	(Terugbetaling van) langetermijnleningen, netto	-	-
-	22	Afwikkeling van afgeleide instrumenten	4	29
<b>(14)</b>	<b>9</b>	<b>Vermindering (vermeerdering) van de thesaurie voortvloeiend uit financieringsactiviteiten</b>	<b>(590)</b>	<b>(383)</b>
20	17	Invloed van omrekeningsverschillen	86	72
<b>364</b>	<b>361</b>	<b>Nettovermeerdering (nettovermindering) van de geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>(21)</b>	<b>453</b>
1 215	1 239	Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	1 600	1 147
1 579	1 600	Geldmiddelen en kasequivalenten bij het eind van de periode	1 579	1 600

## » Toelichtingen

### Algemene informatie

Delhaize Groep is een Belgische internationale voedingsdistributeur met activiteiten in zeven landen op drie continenten. De aandelen van Delhaize Groep staan genoteerd op NYSE Euronext Brussel (DELB) en de New York Stock Exchange (DEG).

De informatie over de volledige boekjaren 2015 en 2014 in de verkorte financiële staten op de pagina's 8-12 van dit verkorte financiële verslag ("verslag") is gebaseerd op de 2015 jaarrekening van Delhaize Groep van 2015, die nog niet gepubliceerd werd.

De verkorte tussentijdse financiële staten van de Groep voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur op 2 maart 2016.

Aangezien dit tussentijdse verslag enkel een verklaring geeft over gebeurtenissen en transacties die belangrijk zijn voor de beoordeling van de wijzigingen in de financiële positie en -rapportering sinds de laatste jaarlijkse rapporteringsperiode, dient het gelezen te worden samen met de volledig geconsolideerde jaarrekening van 2015 waaruit deze verkorte financiële staten zijn afgeleid, en die naar verwachting op 4 april 2016 zullen worden gepubliceerd op de website van Delhaize Groep.

De commissaris van de Groep heeft bevestigd dat zijn verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar 2015 geen voorbehoud bevat.

### Basis voor presentatie en boekhoudregels

Deze verkorte tussentijdse financiële staten werden opgesteld conform de International Accounting Standard (IAS) 34 *Tussentijdse Financiële Verslaggeving*, zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard door de Europese Unie (EU).

De verkorte tussentijdse financiële staten worden voorgesteld in miljoenen euro, de rapporteringsmunt van de Groep, behalve waar anders vermeld.

De waarderingsregels die in dit rapport werden toegepast, zijn conform deze in het vorige boekjaar, met uitzondering van de volgende nieuwe, aangepaste of herziene IFRS-richtlijnen en IFRIC-interpretaties die vanaf 1 januari 2015 werden aangenomen:

- Wijzigingen aan IAS 19 *Toegezegde-bijdragenregelingen: Personeelsbijdragen*;
- *Jaarlijkse verbeteringen 2010-2012 Cyclus* en *2011-2013 Cyclus*.

De toepassing van deze nieuwe, aangepaste en herziene richtlijnen had geen noemenswaardige impact op de verkorte financiële staten van de Groep.

Delhaize Groep heeft geen nieuwe IASB-richtlijnen die werden gepubliceerd maar nog niet effectief waren na balansdatum, vervroegd toegepast. Wij zullen verslag uitbrengen over de toepassing van deze nieuwe richtlijnen in onze geconsolideerde jaarrekening 2015.

### Segmentrapportering

Segmentinformatie, inclusief de reconciliatie van de bedrijfswinst naar de onderliggende bedrijfswinst, zoals vereist door IAS 34, kan teruggevonden worden op pagina 21 van dit persbericht, en maakt integraal deel uit van dit verslag.

### Bedrijfscombinaties en verwerving van minderheidsbelangen

In 2015 heeft Delhaize Groep verschillende overnameovereenkomsten gesloten in Zuidoost-Europa en de V.S., die leidden tot de overname van activiteiten en werden beschouwd als bedrijfscombinaties. Het totale getransfereerde bedrag voor deze transacties bedroeg €11 miljoen in 2015 (waarvan €1 miljoen in het vierde kwartaal) met een bijkomende betaling van €2 miljoen die in 2016 zal plaatsvinden. Deze transacties resulteerden in een toename van de goodwill met €11 miljoen (waarvan €3 miljoen in het vierde kwartaal).

In 2015 verwierf Delhaize Groep 16,3% van de minderheidsbelangen in C-Market (Servische dochteronderneming), aangehouden door het Servische privatiseringsagentschap, voor een prijs van

€364,58 per aandeel (goed voor ongeveer €12 miljoen). Bijgevolg was Delhaize Groep eind 2015 in het bezit van 91,7% van C-Market.

In februari 2016 verwierf Delhaize Groep, door middel van een squeeze-out procedure, een bijkomende 7,6% van de minderheidsbelangen in C-Market voor een totaal bedrag van bijna €6 miljoen. Bijgevolg bezit de Groep momenteel 99,3% van C-Market.

## Desinvesteringen en beëindigde activiteiten

### Verkoop van Bottom Dollar Food

In 2015 rondde Delhaize Groep haar overeenkomst met ALDI Inc. voor de verkoop van haar 66 Bottom Dollar Food-winkels ("Bottom Dollar Food") af, voor een totale verkoopprijs van \$15 miljoen (€14 miljoen) in contanten, met een onbeduidende afwikkelingsimpact in 2015.

Bovendien werd materieel in verband met deze winkels (boekwaarde van €2 miljoen), geherklasseerd als beschikbaar voor verkoop in 2014, verkocht aan derde partijen in 2015, en dit resulteerde niet in een impact op de resultatenrekening.

### Beëindigde activiteiten

Het algemene "Resultaat uit beëindigde activiteiten" en de bijhorende nettokasstromen van de activiteiten geklasseerd als beëindigde activiteiten kunnen als volgt worden samengevat:

(in miljoenen €, behalve informatie per aandeel)	Gecum. 2015	Gecum. 2014 <sup>(1)</sup>
Omzet	8	864
Kostprijs van verkochte goederen	(10)	(676)
Andere bedrijfsinkomsten	—	7
Verkoop-, algemene en administratieve kosten	(9)	(195)
Andere bedrijfskosten	—	(8)
Netto financiële kosten	(2)	(1)
<b>Resultaat vóór belastingen</b>	<b>(13)</b>	<b>(9)</b>
Belastingen	11	(2)
<b>Resultaat van beëindigde activiteiten (na belastingen)</b>	<b>(2)</b>	<b>(11)</b>
Verlies vóór belastingen als gevolg van de herwaardering van activa beschikbaar voor verkoop	—	(138)
Belastingen	—	50
<b>Resultaat uit beëindigde activiteiten (na belastingen), volledig toewijsbaar aan aandeelhouders van de Groep</b>	<b>(2)</b>	<b>(99)</b>
Gewoon verlies uit beëindigde activiteiten per aandeel	(0,02)	(0,97)
Verwaterd verlies uit beëindigde activiteiten per aandeel	(0,02)	(0,97)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	(2)	(29)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	2	7
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	—	9
<b>Totaal kasstromen</b>	<b>—</b>	<b>(13)</b>

(1) Omvat naast de resultaten van Bottom Dollar Food eveneens de resultaten van de Amerikaanse uithangborden Sweetbay, Harveys en Reid's, de Bulgaarse activiteiten en Delhaize Bosnië & Herzegovina die in 2014 verkocht werden.

Terwijl de Groep in 2014 een totaal waardeverminderverslies van €138 miljoen boekte om de boekwaarde van Bottom Dollar Food (€124 miljoen), van de Bulgaarse activiteiten (€11 miljoen) en Delhaize Bosnië & Herzegovina (€3 miljoen) tot hun geraamde reële waarde min verkoopkosten terug te brengen, was in 2015 geen gelijkaardige waardevermindering nodig.

## » Balans en kasstroomoverzicht

### Investerings

In 2015 heeft Delhaize Groep investeringen gedaan van €774 miljoen, waarvan €703 miljoen in materiële vaste activa en €71 miljoen in immateriële vaste activa. In het vierde kwartaal van 2015 heeft Delhaize

Groep investeringen gedaan van €265 miljoen, waarvan €242 miljoen in materiële vaste activa en €23 miljoen in immateriële vaste activa.

Bovendien heeft de Groep in 2015 eigendommen onder financiële lease toegevoegd voor een totaal bedrag van €31 miljoen (€13 miljoen in het vierde kwartaal van 2015). De boekwaarde van de materiële en immateriële vaste activa die verkocht of gedesinvesteerd werden in 2015, bedroeg €28 miljoen (€14 miljoen in het vierde kwartaal van 2015).

## Eigen vermogen

In 2015 heeft Delhaize Groep 1 185 899 nieuwe aandelen uitgegeven (238 092 in het vierde kwartaal),

341 192 eigen aandelen terugggekocht (geen in het vierde kwartaal) en er 646 671 gebruikt om te voldoen aan de uitoefening van aandelenopties die werden toegekend in het kader van aanmoedigingsplannen op basis van aandelen (7 688 in het vierde kwartaal). Op 31 december 2015 bezat de Groep 809 615 eigen aandelen.

In 2015 verkocht de Groep voor €4 miljoen call-opties uitgedrukt in euro op haar eigen aandelen die zij had verworven om de mogelijke blootstelling (voor toekenningsjaren 2008 en 2009) voortvloeiend uit de eventuele toekomstige uitoefening van aandelenopties toegekend aan medewerkers van niet-Amerikaanse operationele ondernemingen, gedeeltelijk af te dekken. Op hetzelfde moment verwierf de Groep nieuwe call-opties uitgedrukt in euro (voor toekenningsjaren 2007, 2010 en 2011) voor hetzelfde bedrag. Deze call-opties voldeden aan de IFRS-vereisten om te worden beschouwd als eigenvermogensinstrumenten en werden opgenomen in de uitgiftepremie aan hun initiële transactieprijs.

## Dividenden

Tijdens de aandeelhoudersvergadering van Delhaize Groep op 28 mei 2015 keurden de aandeelhouders de uitkering van een bruto dividend van € 1,60 per aandeel over het boekjaar 2014 goed. Na aftrek van 25% roerende voorheffing resulteerde dit in een netto dividend van € 1,20 per aandeel. Het dividend werd uitbetaald in juni 2015.

De Raad van Bestuur zal de uitbetaling van een bruto dividend van €1,80 per aandeel voorstellen aan de eigenaars van gewone aandelen tegen afgifte van coupon nr. 54 op 2 juni 2016. Dit dividend is onderhevig aan de goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de Gewone Algemene Vergadering van 26 mei 2016 en werd bijgevolg nog niet opgenomen als een verplichting in de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld conform IFRS. Na afhouding van Belgische roerende voorheffing van 27% bedraagt het voorgestelde netto dividend €1,31 per aandeel.

## Financiële instrumenten

### Terugbetaling van langetermijnleningen

In het eerste kwartaal van 2015 rondde Delhaize Groep een inkoopbod in contanten af en kocht (i) \$278 miljoen van de 6,50% obligaties met looptijd tot 2017 aan een prijs van 111,66% en (ii) \$170 miljoen van de 4,125% senior obligaties met looptijd tot 2019 aan een prijs van 107,07%. Dit resulteerde in een eenmalige last in de winst en verliesrekening van €40 miljoen.

### Afgeleide financiële instrumenten en afdekking

Als gevolg van de hierboven vermelde gedeeltelijke terugbetalingen sloot Delhaize Groep de volgende transacties af in het eerste kwartaal van 2015:

- Ontbinding van een bedrag van \$170 miljoen aan rentevoetswaps in verband met de 4,125% senior obligaties vervallend in 2019, die volledig afgedekt werden door rentevoetswaps voor reële waardeafdekkingsdoeleinden. De ontbinding resulteerde in een kasinstroom van €2 miljoen en een onbeduidend afwikkelingsresultaat.
- Nieuwe counter cross-currency interest rate swaps ("CCIRS"), waarbij de hoofdsom en de rente van de totale terugggekochte bedragen van de 6,50% obligaties vervallend in 2017 wordt omgeuild teneinde het wisselkoersrisico van een intragroep-lening van \$450 miljoen te compenseren.

In het eerste kwartaal van 2015 sloot Delhaize Groep bovendien rentevoetswaps af om \$72 miljoen van de blootstelling aan reële waardewijzigingen van de resterende \$172 miljoen obligaties vervallend in 2017, als gevolg van de fluctuaties in de marktrentevoeten, af te dekken ("afgedekt risico"). De vervaldatum van de rentevoetovereenkomsten ("afdekkingsinstrument") komen overeen met deze van de onderliggende schuld ("afgedekte positie"). De Groep identificeerde en documenteerde deze transacties als reële waardeafdekkingen.

Tenslotte verviel in het eerste kwartaal van 2015 een termijncontract in vreemde valuta voor de aankoop van \$12 miljoen in ruil voor €9 miljoen en resulteerde in een kasinstroom van €2 miljoen maar had geen belangrijke invloed op de resultatenrekening.

In het vierde kwartaal van 2015 ontbond Delhaize Groep het bedrag van \$172 miljoen aan rentevoetswaps in verband met de schuld van \$172 miljoen vervallend in 2017. De transactie had geen noemenswaardige impact op de resultatenrekening.

#### Financiële instrumenten gewaardeerd aan reële waarde volgens de reële-waardehiërarchie:

31 december 2015				
(in miljoenen €)	Genoteerde prijzen in actieve markten (Niveau 1)	Belangrijke andere waarneembare inputs (Niveau 2)	Belangrijke Niet- waarneembare inputs (Niveau 3)	Totaal
<b>Financiële activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Afgeleide instrumenten	—	9	—	9
<b>Vlottende activa</b>				
Financiële activa – gewaardeerd aan reële waarde	176	—	—	176
<b>Totaal financiële activa gewaardeerd aan reële waarde</b>	<b>176</b>	<b>9</b>	<b>—</b>	<b>185</b>
Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs				2 318
<b>Totaal financiële activa</b>				<b>2 503</b>
<b>Financiële verplichtingen</b>				
<b>Langetermijnverplichtingen</b>				
Afgeleide instrumenten	—	71	—	71
<b>Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde</b>	<b>—</b>	<b>71</b>	<b>—</b>	<b>71</b>
Financiële verplichtingen als deel van een reële-waardeafdeckingsrelatie				256
Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs				4 768
<b>Totaal financiële verplichtingen</b>				<b>5 095</b>

In 2015 was er geen transfer tussen reële-waardehiërarchieniveaus en waren er geen wijzigingen in de toegepaste waarderingstechnieken en inputs.

#### Reële waarde van financiële instrumenten niet gewaardeerd aan reële waarde:

(in miljoenen €)	Boekwaarde	Reële waarde
Financiële verplichtingen als deel van een reële- waardeafdeckingsrelatie	256	276
Financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs	1 703	2 069
<b>Totaal langetermijnleningen</b>	<b>1 959</b>	<b>2 345</b>

De reële waarde van de vorderingen, overige financiële activa, geld en kasequivalenten en handelsschulden, alle gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, benaderen hun boekwaarde.

#### Personeelsbeloningen

In 2015 kende Delhaize Groep 494 087 prestatiegebonden aandelen (“*Performance stock units*”) (het equivalent van 123 522 Delhaize Groep aandelen) toe aan hogere kaderleden van haar Amerikaanse activiteiten onder het “Delhaize Group 2012 Stock Incentive Plan” en 88 432 prestatiegebonden aandelen aan hogere kaderleden van niet-Amerikaanse operationele ondernemingen onder het “Delhaize Group 2014 European Performance Stock Unit Plan.” De reële waarde voor de prestatiegebonden aandelen bedroeg \$20,88 voor de Amerikaanse operationele ondernemingen en €76,46 voor de niet-Amerikaanse, op basis van de aandelenkoers op de toekenningsdatum. In 2015 heeft Delhaize Groep geen aandelenopties of warrants toegekend aan haar medewerkers.



*Performance stock units* zijn *restricted stock units* met bijkomende prestatievoorwaarden. De onvoorwaardelijkheid ("cliff-vesting") van deze prestatiegebonden aandelen wordt gekoppeld aan het bereiken van een niet-marktgerelateerde financiële prestatievoorwaarde (realisatie van Aandeelhouderswaarde-objectieven over een cumulatieve periode van drie jaar), waarmee rekening wordt gehouden bij het bepalen van het aantal awards die onvoorwaardelijk worden. De realisatie van Aandeelhouderswaarde werd door de Groep gedefinieerd als zes maal de onderliggende EBITDA verminderd met de nettoschuld. Wanneer de award onvoorwaardelijk wordt, ontvangt de medewerker – kosteloos – ADR's of aandelen gelijk aan het aantal onvoorwaardelijk geworden *restricted stock units*, zonder enige beperking.

## Voorzieningen

In juni 2014 maakte Delhaize Groep haar intentie bekend om een aantal belangrijke wijzigingen door te voeren in haar Belgische activiteiten (het Transformatieplan). De bekendmaking viel onder de zogenaamde "Wet Renault", waarbij een werkgever die een collectief ontslag plant, vooraf haar medewerkers en hun vertegenwoordigers moet informeren en consulteren vooraleer een beslissing genomen wordt over het collectief ontslag. De consultatieprocedure wordt gevolgd door een onderhandelings- en een uitvoeringsfase.

Later dat jaar bereikte de Groep een protocolakkoord met haar arbeiders en tekende een voorlopig akkoord met haar bedienden, dat begin 2015 werd afgerond. Op 31 december 2014 boekte Delhaize Groep een voorziening van €137 miljoen (waarvan €77 miljoen kortetermijn voorzieningen), zijnde de best mogelijke schatting door het management van de verwachte kosten in het kader van de overeengekomen vrijwillige vervroegde pensionering en vrijwillig vertrek van ongeveer 1 800 medewerkers.

In 2015 ging de Groep van start met de uitvoeringsfase. Tijdens een eerste fase van vrijwillig ontslag die eindigde in de eerste helft van het jaar, hebben ongeveer 1 500 werknemers ingetekend (waarvan bijna 1 000 personen voor brugpensioen). Tijdens een tweede fase hebben nog eens ongeveer 500 medewerkers ingetekend, waardoor het totaal aantal vrijwilligers de eerder overeengekomen 1 800 overschrijdt. De Groep bood, aan de werknemers die de grens van de 1 800 overschreden, een gelijkaardige opzegvergoeding onder een gemeenschappelijk akkoord van vrijwillig vertrek aan, hetgeen resulteerde in een toename van de voorzieningen met €20 miljoen. Op het einde van 2015 hebben alle medewerkers, die voor een vrijwillig vertrek kozen, de Groep te verlaten.

In 2015 heeft Delhaize Groep tevens de onderliggende veronderstellingen van de voorziening verfijnd en aangepast, hetgeen, in combinatie met de hierboven vermelde informatie, resulteerde in een toename van €32 miljoen in vergelijking met 31 december 2014, tot een totaalbedrag van €169 miljoen. In de loop van 2015 betaalde de Groep reeds €85 miljoen, zodat de resterende voorziening op 31 december 2015 €84 miljoen bedroeg, waarvan €54 miljoen geklasseerd werd als kortetermijn.

## » Winst- en verliesrekening

### Andere bedrijfsinkomsten

4 <sup>de</sup> KW 2015	4 <sup>de</sup> KW 2014	(in miljoenen €)	Gecum. 2015	Gecum. 2014
15	14	Huurinkomsten	59	53
6	5	Inkomsten uit afvalrecyclage	21	19
1	2	Diensten aan groothandelsklanten	5	6
1	4	Winst op verkoop van materiële vaste activa	4	11
1	-	Winst op verkoop van activiteiten	1	-
11	10	Andere	25	30
<b>35</b>	<b>35</b>	<b>Totaal</b>	<b>115</b>	<b>119</b>

## Andere bedrijfskosten

4 <sup>de</sup> KW 2015	4 <sup>de</sup> KW 2014	(in miljoenen €)	Gecum. 2015	Gecum. 2014
-	-	Winkelsluitingskosten	(2)	2
(1)	(137)	Kosten voor reorganisaties	(38)	(137)
(20)	(13)	Waardevermindingsverliezen	(30)	(166)
(10)	(11)	Verlies op verkoop van materiële vaste activa	(19)	(18)
(21)	-	Andere	(82)	(13)
<b>(52)</b>	<b>(161)</b>	<b>Totaal</b>	<b>(171)</b>	<b>(332)</b>

In 2015 boekte Delhaize Groep €38 miljoen reorganisatiekosten, waarvan €32 miljoen bijkomende kosten in het kader van het Belgische Transformatieplan (zie ook "Voorzieningen") en €6 miljoen voornamelijk in verband met herstructureringsactiviteiten van het category management in de V.S.

In 2015 boekte de Groep €30 miljoen waardevermindingsverliezen voor minder goed presterende winkels en sommige winkelsluitingen, waarvan €20 miljoen in het vierde kwartaal.

In 2015 omvat de rubriek "Andere" voornamelijk (i) €43 miljoen advies- en consultancykosten in verband met de eerder aangekondigde geplande fusie met Koninklijke Ahold N.V., en (ii) een boete van €25 miljoen opgelegd door de Belgische Mededingingsautoriteiten ter definitieve afwikkeling van het onderzoek naar de coördinatie van prijsstijgingen van bepaalde gezondheids- en schoonheidsproducten verkocht in België tussen 2002 en 2007.

## Belastingen

In 2015 bedroeg de effectieve belastingvoet (op voortgezette activiteiten) 21,0%, tegenover 26,3% vorig jaar, voornamelijk als gevolg van het niet-aftrekbare waardevermindingsverlies op de goodwill in Servië dat vorig jaar geboekt werd.

## Transacties met verbonden partijen

In het tweede kwartaal van 2015 werd een totaal aantal van respectievelijk 22 005 (hetzij 88 018 ADS) en 30 300 Amerikaanse en Europese prestatiegebonden aandelen, toegekend aan leden van het Executief Comité.

## » Voorwaardelijke verplichtingen, waarborgen en garanties

Als gevolg van de afronding van de verkoopovereenkomst van Sweetbay, Harveys en Reid's en Bottom Dollar Food door Delhaize Groep, blijft de Groep een aantal bestaande operationele en financiële leasecontracten, welke lopen tot 2037, garanderen. Indien de koper in gebreke is bij toekomstige betalingen, zal Delhaize Groep verplicht zijn de huur te betalen en de financiële verplichting tegenover de eigenaars over te nemen. De totale minimum leasebetalingen over de niet-opzegbare leasetermijnen voor de gegarandeerde leasecontracten, exclusief andere directe kosten zoals kosten voor het onderhoud van gemeenschappelijke ruimtes en onroerende voorheffing, bedragen \$306 miljoen (€281 miljoen) op 31 december 2015. De groep volgt de risico's verbonden aan deze waarborgen nauw op en verwacht momenteel niet om enig bedrag te moeten betalen in de nabije toekomst.

Met uitzondering van de wijzigingen meegedeeld in deze tussentijdse financiële verslaggeving, blijven de andere voorwaardelijke verplichtingen quasi ongewijzigd in vergelijking met deze beschreven in Toelichting 34 op pagina 158 en 159 van het jaarverslag 2014.

## » Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

In februari 2016 gaf Delhaize Groep 248 435 nieuwe aandelen uit voor een totaal bedrag van €23 miljoen om te voldoen aan de uitoefening van warrants.

In januari en februari 2016 werden de houders van een aantal Delhaize Groep Obligaties uitgenodigd op de respectieve algemene vergaderingen om de wijziging van emittent van de desbetreffende Obligaties goed te keuren, om ontheffing te verlenen voor potentiële wanbetaling voor de desbetreffende Obligaties en om, in het licht van de verwachte juridische structuur van de gecombineerde onderneming na de voorgenomen fusie met Koninklijke Ahold, in te stemmen met een aantal technische aanpassingen van de voorwaarden voor de desbetreffende Obligaties. De resoluties werden voor de institutionele obligaties met een rentevoet

van 3,125% die vervallen op 27 februari 2020 tijdens de eerste obligatiehoudersvergadering goedgekeurd met een meerderheid van ongeveer 96%. Omdat voor de obligatiehoudersvergadering voor de retailobligaties met een rentevoet van 4,25% die vervallen op 19 oktober 2018 het quorum niet werd gehaald, werd in februari 2016 een uitgestelde obligatiehoudersvergadering gehouden waar de resoluties met een meerderheid van ongeveer 99% werden goedgekeurd.

## » Aangekondigde intentie tot fusie met Koninklijke Ahold

Voor meer informatie omtrent de geplande fusie, verwijzen we naar de geconsolideerde jaarrekening van Delhaize Groep die publiek beschikbaar zal zijn vanaf 4 april 2016 en het *Registration Statement on Form F4* document dat gedeponereerd werd door Ahold bij de U.S. Securities and Exchange Commission ("SEC"). De *Registration* werd effectief verklaard op 28 januari 2016.

## ANDERE FINANCIËLE EN OPERATIONELE INFORMATIE (NIET-GEAUDITEERD)

### » Gebruik van niet door boekhoudnormen gedefinieerde maatstaven (algemeen aanvaarde boekhoudnormen)

Delhaize Groep gebruikt in haar financiële communicatie bepaalde maatstaven die niet gedefinieerd zijn door boekhoudnormen. Delhaize Groep beschouwt deze maatstaven niet als een alternatief voor nettowinst of andere financiële maatstaven die bepaald werden overeenkomstig IFRS. Deze maatstaven, zoals gebruikt door Delhaize Groep, kunnen verschillen van gelijklopende maatstaven die gebruikt worden door andere ondernemingen. Wij denken dat deze maatstaven belangrijk zijn in onze sector en frequent gebruikt worden door beleggers, analisten en andere betrokken partijen. In het persbericht worden deze maatstaven aangesloten met financiële maatstaven voorbereid volgens IFRS.

### » Aantal winkels

	Eind 2014	Eind 3 <sup>de</sup> KW 2015	Wijziging 4 <sup>de</sup> KW 2015	Eind 2015
Verenigde Staten	1 361	1 291	-3	1 288
België & Luxemburg	880	887	+1	888
Griekenland	308	335	+6	341
Roemenië	410	437	+34	471
Servië	387	389	+7	396
Indonesië	122	126	+2	128
<b>Totaal</b>	<b>3 468</b>	<b>3 465</b>	<b>+47</b>	<b>3 512</b>

### » Berekening organische omzetgroei

4 <sup>de</sup> KW 2015	4 <sup>de</sup> KW 2014	% Wijziging	(in miljoenen €)	Gecum. 2015	Gecum. 2014	% Wijziging
6 320	5 795	+9,1%	<b>Opbrengsten</b>	24 395	21 361	+14,2%
(514)			Effect van wisselkoersen	(2 623)		
5 806	5 795	+0,2%	<b>Opbrengsten aan ongewijzigde wisselkoersen</b>	21 772	21 361	+1,9%
-	(259)		53 <sup>ste</sup> handelsweek in de V.S.	-	(259)	
5 806	5 536	+4,9%	<b>Organische opbrengstengroei</b>	21 772	21 102	+3,2%

## » Berekening onderliggende bedrijfswinst

Delhaize Groep gelooft dat de “onderliggende bedrijfswinst” een maatstaf is die, voor externe gebruikers, beter dan de “bedrijfswinst”, de onderliggende operationele prestatie van de Groep voor de periode weergeeft aangezien deze aangepast is voor een aantal elementen die door het management als niet representatief beschouwd worden voor het onderliggende bedrijfsresultaat.

(in miljoenen)	4 <sup>de</sup> KW 2015					
	V.S.	V.S.	België	ZOE	Corporate	TOTAAL
	\$	€	€	€	€	€
Bedrijfswinst (zoals gerapporteerd)	163	149	13	58	(22)	198
Te vermeerderen/(te verminderen) met:						
Kosten voor winkelsluitingen (terugnages)	-	-	-	-	-	-
Kosten voor reorganisaties (terugnages)	1	-	1	-	-	1
Waardevermindingsverliezen op vaste activa (terugnages)	3	2	11	7	-	20
(Winst)/verlies op verkoop van vaste activa	4	4	2	3	-	9
(Winst)/verlies op verkoop van activiteiten	-	-	(1)	-	-	(1)
Andere	9	9	6	-	16	31
Onderliggende bedrijfswinst	180	164	32	68	(6)	258

(in miljoenen)	4 <sup>de</sup> KW 2014					
	V.S.	V.S.	België	ZOE	Corporate	TOTAAL
	\$	€	€	€	€	€
Bedrijfswinst (zoals gerapporteerd)	188	149	(134)	49	(15)	49
Te vermeerderen/(te verminderen) met:						
Kosten voor winkelsluitingen (terugnages)	1	-	-	-	-	-
Kosten voor reorganisaties (terugnages)	-	-	137	-	-	137
Waardevermindingsverliezen op vaste activa (terugnages)	6	5	2	6	-	13
(Winst)/verlies op verkoop van vaste activa	1	1	5	1	-	7
(Winst)/verlies op verkoop van activiteiten	-	-	-	-	-	-
Andere	3	2	14	3	-	19
Onderliggende bedrijfswinst	199	157	24	59	(15)	225

(in miljoenen)	Gecum. 4 <sup>de</sup> KW 2015					
	V.S.	V.S.	België	ZOE	Corporate	TOTAAL
	\$	€	€	€	€	€
Bedrijfswinst (zoals gerapporteerd)	670	604	22	149	(79)	696
Te vermeerderen/(te verminderen) met:						
Kosten voor winkelsluitingen (terugnages)	2	2	-	-	-	2
Kosten voor reorganisaties (terugnages)	7	6	32	-	-	38
Waardevermindingsverliezen op vaste activa (terugnages)	7	6	17	7	-	30
(Winst)/verlies op verkoop van vaste activa	9	8	2	5	-	15
(Winst)/verlies op verkoop van activiteiten	-	-	(1)	-	-	(1)
Andere	15	14	34	-	44	92
Onderliggende bedrijfswinst	710	640	106	161	(35)	872

(in miljoenen)	Gecum. 4 <sup>de</sup> KW 2014					
	V.S.	V.S.	België	ZOE	Corporate	TOTAAL
	\$	€	€	€	€	€
Bedrijfswinst (zoals gerapporteerd)	708	533	(39)	(36)	(35)	423
Te vermeerderen/(te verminderen) met:						
Kosten voor winkelsluitingen (terugnages)	(2)	(2)	-	-	-	(2)
Kosten voor reorganisaties (terugnages)	-	-	137	-	-	137
Waardevermindingsverliezen op vaste activa (terugnages)	10	8	2	156	-	166
(Winst)/verlies op verkoop van vaste activa	4	3	3	1	-	7
(Winst)/verlies op verkoop van activiteiten	-	-	-	-	-	-
Andere	-	-	15	14	2	31
Onderliggende bedrijfswinst	720	542	118	135	(33)	762

2015 was voornamelijk geïmpacteerd door €32 miljoen reorganisatiekosten in het kader van het Belgische Transformatieplan (zie rubriek "Vorzieningen" hierboven), €48 miljoen advies- en consultancykosten in verband met de geplande fusie met Koninklijke Ahold N.V. (waarvan €43 miljoen opgenomen in "Andere bedrijfskosten") en een boete van €25 miljoen opgelegd door de Belgische Mededingingsautoriteiten. De twee laatste zijn opgenomen in de rubriek "Andere".

2014 was voornamelijk geïmpacteerd door €166 miljoen waardevermindingsverliezen (hoofdzakelijk op goodwill en merknamen in Servië) en €137 miljoen reorganisatiekosten in het kader van het Belgische Transformatieplan. De rubriek "Andere" omvatte €10 miljoen kosten in verband met werkonderbrekingen in België, €13 miljoen verscheidene juridische en andere voorzieningen en €4 miljoen opzegvergoedingen voor leden van het Executief Comité.

## » Berekening EBITDA

4 <sup>de</sup> KW 2015	4 <sup>de</sup> KW 2014	(in miljoenen € aan actuele wisselkoersen)	Gecum. 4 <sup>de</sup> KW 2015	Gecum. 4 <sup>de</sup> KW 2014
198	49	<b>Bedrijfswinst</b>	696	423
165	150	Afschrijvingen	666	577
20	13	Waardevermindingsverliezen	30	166
<b>383</b>	<b>212</b>	<b>EBITDA</b>	<b>1 392</b>	<b>1 166</b>

## » Berekening onderliggende EBITDA

4 <sup>de</sup> KW 2015	4 <sup>de</sup> KW 2014	(in miljoenen € aan actuele wisselkoersen)	Gecum. 4 <sup>de</sup> KW 2015	Gecum. 4 <sup>de</sup> KW 2014
258	225	<b>Onderliggende bedrijfswinst</b>	872	762
165	150	Afschrijvingen	666	577
<b>423</b>	<b>375</b>	<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>1 538</b>	<b>1 339</b>

## » Onderliggend deel van de Groep in de nettowinst van voortgezette activiteiten

(in miljoenen €)	2015	2014
Nettowinst uit voortgezette activiteiten	369	189
Te vermeerderen/(te verminderen) met:		
Netto(winst) verlies toe te rekenen aan minderheidsbelangen	(1)	(1)
Elementen meegenomen bij de berekening van de onderliggende winst	176	339
Eénmalige financiële kosten	43	0
Impact van deze elementen op de belastingen en de minderheidsbelangen	(66)	(61)
Onderliggend deel van de Groep in de nettowinst van voortgezette activiteiten	521	466

## » Berekening vrije kasstroom

4 <sup>de</sup> KW 2015	4 <sup>de</sup> KW 2014	(in miljoenen €)	Gecum. 2015	Gecum. 2014
621 (263)	539 (204)	Vermeerdering van de thesaurie voortvloeiend uit bedrijfsactiviteiten	1 274	1 147
-	(4)	Vermindering van de thesaurie voortvloeiend uit investeringsactiviteiten	(791)	(383)
-	-	Netto beleggingen in schuldeffecten, termijndeposito's en waarborgen op afgeleide instrumenten	35	(7)
<b>358</b>	<b>331</b>	<b>Vrije kasstroom</b>	<b>518</b>	<b>757</b>
-	-	Opbrengst in contanten uit de verkoop van Bottom Dollar Food (2015) en Sweetbay, Harveys & Reid's (2014)	(14)	(171)
50	-	Kasuitstroom in het kader van het Transformatieplan	85	-
-	-	Boete van de Belgische Mededingingsautoriteiten	25	-
16	-	Betaalde kosten in verband met de fusie	32	-
<b>424</b>	<b>331</b>	<b>Vrije bedrijfskasstroom</b>	<b>646</b>	<b>586</b>

## » Berekening van de nettoschuld

(in miljoenen €, behalve nettoschuld ratio)	31 december 2015	31 december 2014
Financiële langetermijnverplichtingen	2 429	2 676
Financiële kortetermijnverplichtingen	85	70
Afgeleide passiva	71	26
Afgeleide activa	(9)	(11)
Beleggingen in effecten - lange termijn	-	(8)
Beleggingen in effecten - korte termijn	(176)	(149)
Termijndeposito's - korte termijn	(12)	(7)
Waarborgen op afgeleide instrumenten	(28)	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	(1 579)	(1 600)
<b>Nettoschuld</b>	<b>781</b>	<b>997</b>
<b>Nettoschuld tegenover eigenvermogensratio</b>	<b>12,7%</b>	<b>18,3%</b>
EBITDA (laatste 12 maanden)	1 392	1 166
<b>Nettoschuld tegenover EBITDA-ratio</b>	<b>56,1%</b>	<b>85,4%</b>

## » Berekening aan ongewijzigde wisselkoersen

(in miljoenen €, behalve bedragen per aandeel)	4 <sup>de</sup> KW 2015			4 <sup>de</sup> KW 2014	2015/2014	
	Aan actuele wisselkoersen	Effect van wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen	Aan actuele wisselkoersen	Aan actuele wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen
Omzet	6 320	(514)	5 806	5 795	+9,1%	+0,2%
Bedrijfswinst	198	(18)	180	49	+302,9%	+265,0%
Nettowinst van voortgezette activiteiten	114	(10)	104	28	+304,2%	+268,2%
<b>Gewoon nettoresultaat van voortgezette activiteiten per aandeel</b>	<b>1,11</b>	<b>(0,10)</b>	<b>1,01</b>	<b>0,28</b>	<b>+302,3%</b>	<b>+266,3%</b>
Nettowinst (verlies) - deel van de Groep	114	(10)	104	(55)	N/A	N/A
<b>Gewone nettowinst per aandeel</b>	<b>1,11</b>	<b>(0,10)</b>	<b>1,01</b>	<b>(0,54)</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
Vrije kasstroom	358	(11)	347	331	+8,6%	+5,0%

(in miljoenen €, behalve bedragen per aandeel)	Gecum. 2015			Gecum. 2014	2015/2014	
	Aan actuele wisselkoersen	Effect van wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen	Aan actuele wisselkoersen	Aan actuele wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen
Omzet	24 395	(2 623)	21 772	21 361	+14,2%	+1,9%
Bedrijfswinst	696	(98)	598	423	+64,5%	+41,2%
Nettowinst van voortgezette activiteiten	369	(57)	312	189	+95,5%	+65,2%
<b>Gewoon nettoresultaat van voortgezette activiteiten per aandeel</b>	<b>3,59</b>	<b>(0,56)</b>	<b>3,03</b>	<b>1,85</b>	<b>+94,0%</b>	<b>+63,9%</b>
Nettowinst - deel van de Groep	366	(57)	309	89	+312,5%	+248,5%
<b>Gewone nettowinst per aandeel</b>	<b>3,57</b>	<b>(0,55)</b>	<b>3,02</b>	<b>0,88</b>	<b>+307,7%</b>	<b>+244,4%</b>
Vrije kasstroom	518	(73)	445	757	-31,5%	-41,2%
(in miljoenen €)	<b>31 december 2015</b>			<b>31 dec. 2014</b>	<b>Wijziging</b>	
Nettoschuld	781	13	794	997	-21,6%	-20,3%

## VERKLARING VAN VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

De ondergetekenden, Frans Muller, Voorzitter van het Executief Comité en CEO Delhaize Groep, en Pierre Bouchut, CFO Delhaize Groep, verklaren dat, voor zover hen bekend:

- deze verkorte geconsolideerde financiële staten voor het jaar eindigend op 31 december 2015 zijn opgesteld overeenkomstig de International Financial Reporting Standards ("IFRS") en geven in alle materiële opzichten een getrouw beeld weer van de geconsolideerde financiële positie en van de geconsolideerde resultaten van Delhaize Groep;
- dit verkorte financiële verslag in alle materiële opzichten een getrouw beeld geeft van de belangrijke gebeurtenissen en transacties met verbonden partijen die zich in de loop van het boekjaar 2015 hebben voorgedaan en het effect daarvan op de verkorte financiële staten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee Delhaize Groep geconfronteerd wordt.

Brussel, 2 maart 2016

Frans Muller  
Voorzitter van het Executief Comité en CEO

Pierre Bouchut  
Executive Vice President en CFO

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

De Commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren SCC, vertegenwoordigd door de heer Eric Nys, heeft op 2 maart 2016 bevestigd dat zijn verslag over de geconsolideerde jaarrekening van Delhaize Groep voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015, geen voorbehoud bevat. De financiële jaarinformatie in deze persmededeling stemt overeen met de jaarrekening die is goedgekeurd ter publicatie door de Raad van Bestuur op 2 maart 2016.

## RISICO'S

Conform het Belgisch Koninklijk Besluit van 14 november 2007 bevestigt Delhaize Groep dat de andere fundamentele risico's waarmee de onderneming geconfronteerd wordt, substantieel ongewijzigd blijven ten opzichte van deze beschreven op de pagina's 64 tot 69 van het jaarverslag 2014. Voor zover wij weten op 2 maart 2016, zijn er geen fundamentele andere risico's die de Groep confronteren. Op regelmatige basis evalueren de Raad van Bestuur en het management van de onderneming de bedrijfsrisico's waarmee Delhaize Groep geconfronteerd wordt.

## DEFINITIES

- American Depositary Share (ADS): een American Depositary Share is een certificaat dat het eigendom van aandelen van een niet-Amerikaanse onderneming vertegenwoordigt. De onderliggende aandelen worden door een Amerikaanse bank in bewaring gehouden als depositaris. Via de bank die de ADS uitgegeven heeft, geniet de houder van een ADS de dividend- en stemrechten die verbonden zijn aan het onderliggende aandeel. Vier ADS's van Delhaize Groep vertegenwoordigen één gewoon aandeel van Delhaize Groep en worden verhandeld op de New York Stock Exchange.
- Bedrijfskapitaal: voorraden plus vorderingen en andere vlottende activa, verminderd met handelsschulden en overige kortetermijnverplichtingen.
- EBITDA: bedrijfswinst plus afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen.
- Gewogen gemiddeld aantal aandelen: aantal uitstaande aandelen in het begin van de periode zonder eigen aandelen, aangepast voor het aantal aandelen dat tijdens de periode vernietigd, ingekocht of uitgegeven werd, vermenigvuldigd met een factor voor het gewicht in de tijd.
- Gewoon resultaat per aandeel: winst of verlies toegekend aan de gewone aandeelhouders van de moederverenootschap, gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen tijdens de periode. Het gewone resultaat per aandeel wordt berekend op het resultaat van voortgezette activiteiten min de minderheidsbelangen op voortgezette activiteiten en op het deel van de Groep in het nettoresultaat.
- Netto financiële kosten: financiële kosten min opbrengsten uit beleggingen.
- Nettoschuld: financiële langetermijnverplichtingen, plus financiële kortetermijnverplichtingen en afgeleide passiva, verminderd met afgeleide activa, beleggingen in schuldeffecten, termijndeposito's, waarborgen gerelateerd aan afgeleide instrumenten en geldmiddelen en kasequivalenten.
- Onderliggende bedrijfswinst: bedrijfswinst (zoals gerapporteerd), exclusief waardeverminderingverliezen op vaste activa, reorganisatiekosten, kosten voor winkelsluitingen, winst/verlies op de verkoop van vaste activa en activiteiten en andere elementen die het management als niet representatief beschouwt voor de bedrijfsprestaties van de Groep voor de periode.
- Onderliggend deel van de Groep in de nettowinst van voortgezette activiteiten: de nettowinst uit voortgezette activiteiten min minderheidsbelangen (uit voortgezette activiteiten) en zonder (i) de elementen die de bedrijfswinst corrigeren om de onderliggende bedrijfswinst te bepalen, (ii) significante éénmalige financiële kosten (bv. schuldherfinancieringskosten) en belastingen (bv. Afwikkeling van fiscale geschillen), en (iii) de mogelijke impact van al deze elementen op de belastingen en minderheidsbelangen.
- Onderliggende EBITDA: onderliggende bedrijfswinst plus afschrijvingen, verminderd met eventuele afschrijvingen die in de onderliggende bedrijfswinst werden uitgesloten.
- Organische omzetgroei: omzetgroei gecorrigeerd voor omzet uit overnames en desinvesteringen en uit de 53<sup>ste</sup> handelsweek in de V.S., aan ongewijzigde wisselkoersen.
- Uitstaande aandelen: aantal aandelen uitgegeven door de Venootschap, verminderd met eigen aandelen.
- Vergelijkbare omzet: omzet van dezelfde winkels, inbegrepen herlokalisaties en uitbreidingen en aangepast voor kalendereffecten.
- Verwaterd resultaat per aandeel: wordt berekend door de winst of het verlies toegekend aan gewone aandeelhouders en het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen aan te passen voor de effecten van verwatering met alle potentiële gewone aandelen, waaronder deze verbonden aan converteerbare instrumenten, opties of warrants of aandelen die werden uitgegeven onder bepaalde voorwaarden.
- Vrije kasstroom: kasstroom vóór financieringsactiviteiten, beleggingen in verkoop van en op vervaldag gekomen schuldeffecten, termijndeposito's en waarborgen gerelateerd aan afgeleide instrumenten.



## GEEN AANBOD OF UITNODIGING

Deze mededeling is niet bedoeld en kwalificeert niet als een aanbod tot het verkopen, een uitnodiging voor een aanbod tot het inschrijven op of het kopen van, of een uitnodiging tot het kopen van of inschrijven op enige effecten, of het verzoeken van een stem of goedkeuring in een jurisdictie in verband met de voorgenomen transactie van combinatie van de activiteiten van Koninklijke Ahold N.V., ook gekend als Royal Ahold ("Ahold") en Delhaize Group NV/SA ("Delhaize") of anderszins, noch zal er enige koop, uitgifte of overdracht van effecten plaatsvinden in enige jurisdictie in strijd met toepasselijk wetgeving. Geen aanbod van effecten zal worden gedaan behalve door middel van een prospectus dat voldoet aan de vereisten van Sectie 10 van de Securities Act van 1933, zoals gewijzigd, en van de toepasselijke Nederlandse, Belgische en andere Europese regels. Deze mededeling is niet bestemd voor vrijgave, publicatie of distributie, noch geheel noch gedeeltelijk, in of naar, rechtstreeks of onrechtstreeks, enige jurisdictie waarin een dergelijke vrijgave, publicatie of distributie onwettig zou zijn.

## BELANGRIJKE BIJKOMENDE INFORMATIE WERD NEERGELEGD BIJ DE SEC

De voorgestelde transactie van de combinatie tussen Ahold en Delhaize zal worden voorgesteld aan de aandeelhouders van Ahold en aan de aandeelhouders van Delhaize voor hun overweging. In verband met de voorgenomen transactie heeft Ahold bij de US Securities and Exchange Commission (the "SEC") een verklaring van registratie op een Form F-4 neergelegd waarvan een prospectus deel uitmaakt. Het SEC verklaarde het Registration Statement effectief op 28 januari 2016 en het prospectus werd toegestuurd aan de houders van Delhaize American Depositary Shares en de houders van de gewone aandelen Delhaize (behalve de houders van gewone aandelen Delhaize die geen U.S. persons zijn (zoals gedefinieerd in de toepasselijke SEC regelgeving)) op of rond 5 februari 2016. **INVESTEERDERS EN EFFECTENHOUDERS WORDEN AANGEMAAND HET PROSPECTUS EN DE ANDERE RELEVANTE DOCUMENTATIE DIE NEERGELEGD IS OF ZAL WORDEN BIJ DE SEC ZORGVULDIG TE LEZEN ZODRA DEZE BESCHIKBAAR WORDEN, OMDAT DEZE DOCUMENTEN BELANGRIJKE INFORMATIE BEVATTEN OVER AHOLD, DELHAIZE, DE TRANSACTIE EN AANVERWANTE AANGELEGENHEDEN.** Investeerders en effectenhouders kunnen gratis kopieën verkrijgen van het prospectus en andere documenten die neergelegd worden bij de SEC door Ahold en Delhaize via de website van de SEC op [www.sec.gov](http://www.sec.gov). Bovendien, kunnen investeerders en effectenhouders gratis kopieën verkrijgen van het prospectus en andere documenten die neergelegd worden door Ahold door contact op te nemen met Ahold Investor Relations via [investor.relations@ahold.com](mailto:investor.relations@ahold.com) of door te bellen naar +31 88 659 5213, en zullen gratis kopieën kunnen verkrijgen van het prospectus en andere documenten die neergelegd worden bij de SEC door Delhaize door contact op te nemen met Investor Relations Delhaize Group via [Investor@delhaizegroup.com](mailto:Investor@delhaizegroup.com) of door te bellen naar +32 2 412 2151.

## TOEKOMSTGERICHTE VERKLARINGEN

Deze mededeling bevat toekomstgerichte verklaringen, welke niet verwijzen naar historische feiten maar verwijzen naar verwachtingen op basis van de huidige verwachtingen en veronderstellingen van het management, en bevatten gekende en onbekende risico's en onzekerheden, die ervoor zouden kunnen zorgen dat de daadwerkelijke resultaten, prestaties of gebeurtenissen wezenlijk verschillen van deze opgenomen in dergelijke verklaringen. Deze verklaringen of openbaarmakingen kunnen betrekking hebben op doelstellingen, intenties en verwachtingen over toekomstige trends, plannen, gebeurtenissen, resultaten van activiteiten of financiële conditie, of andere informatie bevatten betreffende Delhaize, op basis van huidige inzichten van het management alsook veronderstellingen gemaakt door, en informatie die momenteel beschikbaar is voor, het management. Toekomstgerichte verklaringen worden doorgaans vergezeld door woorden zoals "voorzien", "geloven", "van plan zijn", "kunnen", "schatten", "verwachten", "ramen", "richtlijn," "voornemens zijn", "mogen", "mogelijk", "potentieel", "voorspellen", "projecteren", of andere vergelijkbare woorden, zinnen of uitdrukkingen. Veel van deze risico's en onzekerheden houden verband met factoren die buiten de macht van Delhaize liggen. Daardoor dienen investeerders en aandeelhouders geen buitensporig vertrouwen te plaatsen in dergelijke verklaringen. Factoren die er voor kunnen zorgen dat de daadwerkelijke resultaten wezenlijk verschillen van die in de toekomstgerichte verklaringen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: het zich voordoen van enige wijziging, gebeurtenis of ontwikkeling die aanleiding kan geven tot de beëindiging van de fusieovereenkomst; de mogelijkheid om goedkeuring te verkrijgen voor de transactie van de aandeelhouders van Ahold en Delhaize; het risico dat de noodzakelijke regulerende goedkeuringen niet worden verkregen wanneer verwacht of gewoon niet worden verkregen, of onderhevig zijn aan voorwaarden die niet werden voorzien; het niet vervullen van andere voorwaarden voor voltooiing met betrekking tot de transactie op basis van de voorwaarden zoals thans voorzien en binnen de thans voorziene tijdlijn; de mogelijkheid dat de transactie niet wordt voltooid op het voorziene moment of in het geheel niet; de risico's dat de nieuwe activiteiten niet of niet direct succesvol worden geïntegreerd of dat de gecombineerde vennootschap niet de verwachte synergiën en voordelen van de transactie weet te realiseren, wanneer verwacht of helemaal niet; het vermogen van Delhaize om succesvol haar plannen en strategieën te implementeren en af te ronden en om haar doelstellingen te bereiken; risico's verbonden aan het feit dat tijd van het management niet besteed kan worden aan de lopende handelsactiviteiten als gevolg van de voorgenomen transactie; de voordelen van de plannen en strategieën van Delhaize blijken minder te zijn dan verwacht; het gevolg van de aankondiging of voltooiing van de voorgenomen transactie op het vermogen van Delhaize om klanten te behouden en haar belangrijkste werknemers te behouden en aan te werven, behouden van relaties met leveranciers en op hun resultaten en activiteiten in het algemeen; rechtszaken in verband met de transactie; het gevolg van algemene economische of politieke omstandigheden; het vermogen van Delhaize om werknemers te behouden en aan te trekken die cruciaal zijn voor het succes van de onderneming; continuïteit van de onderneming en IT, collectieve arbeidsovereenkomsten, onderscheidenheid, concurrentievoorwaarden en economische voorwaarden; informatieveiligheid, juridische en regelgevend landschap en het risico op rechtszaken; en productveiligheid, pensioenplan-financiering, strategische projecten, maatschappelijk verantwoord ondernemen, verzekeringen en onvoorziene belastingschulden. Bovendien, kunnen de eigenlijke resultaten en uitkomsten van Delhaize wezenlijk verschillen van de verwachtingen afhankelijk van een verscheidenheid van factoren, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, wijzigingen in de algemene economische context of in de markten van Delhaize, in de uitgaven van de consumenten, in inflatie of wisselkoersen of in wetgeving of regelgeving; concurrentiefactoren; ongunstige uitspraken met betrekking tot vorderingen, de onmogelijkheid om tijdig winkels te ontwikkelen, te renoveren, te integreren of om te zetten; en bevoorradings- of kwaliteitsproblemen met leveranciers. Bijkomende risico's en onzekerheden, waardoor de uiteindelijke resultaten wezenlijk kunnen verschillen van de resultaten die door deze toekomstgerichte verklaringen werden voorspeld of geïmpliceerd, worden beschreven in het meest recente jaarverslag van Delhaize in het document 20-F en andere neerleggingen door Delhaize bij de SEC. Noch Delhaize, noch Ahold, nog enige van hun respectievelijke bestuurders, directeurs, werknemers en adviseurs, noch enige andere persoon is hierdoor in een positie om een verklaring te maken met betrekking tot de juistheid van de toekomstgerichte verklaringen die opgenomen zijn in deze mededeling, zoals economische projecties en voorspellingen of hun impact of de financiële conditie, kredietbeoordeling, financieel profiel, distributiebeleid of het programma van inkoop van aandelen van Delhaize, Ahold of de gecombineerde vennootschap, of de markt voor de aandelen van Delhaize, Ahold of de gecombineerde vennootschap. De werkelijke prestaties, het succes en de ontwikkeling met verloop van tijd van de handelsactiviteiten van Delhaize, Ahold en de gecombineerde vennootschap kunnen wezenlijk verschillen van de prestaties, het succes en de ontwikkeling met verloop van tijd, uitgedrukt in of geïmpliceerd door de toekomstgerichte verklaringen vervaardigd in deze mededeling. De voorgaande lijst van factoren is niet limitatief. Toekomstgerichte verklaringen betreffen slechts de datum waarop zij worden gegeven. Delhaize neemt geen enkele verplichting op zich om enige publieke informatie of toekomstgerichte verklaring in deze mededeling te herzien om voorvallen of omstandigheden na de datum van deze mededeling te weerspiegelen, behalve voor zover vereist door toepasselijke wetgeving.