

Oproeping tot bijwoning van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Koninklijke Ahold Delhaize N.V. op 8 april 2026 om 14:00 uur in het Zaantheater, Nicolaasstraat 3, 1506 BB te Zaandam.

De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Koninklijke Ahold Delhaize N.V. ("**Ahold Delhaize**" of de "**Vennootschap**") zal worden gehouden op 8 april 2026 om 14:00 uur. De vergadering zal worden gehouden op de locatie van het Zaantheater, Nicolaasstraat 3, 1506 BB te Zaandam. Tevens zal de vergadering live worden uitgezonden via een webcast op de volgende website:
<https://www.aholddelhaize.com/investors/agm-2026/>

No.	Agenda item	
1.	Opening	Geen stempunt
2.	Boekjaar 2025	Geen stempunt
2.1	Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2025	Geen stempunt
2.2	Governance	Geen stempunt
2.3	Toelichting op het reserverings- en dividendbeleid	Geen stempunt
2.4	Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2025	Stempunt
2.5	Voorstel tot vaststelling van het dividend over het boekjaar 2025	Stempunt
3.	Bezoldigingsverslag (<i>adviserende stem</i>)	Stempunt
4.	Décharge	Geen stempunt
4.1	Voorstel tot het verlenen van décharge aan de leden van de Raad van Bestuur	Stempunt
4.2	Voorstel tot het verlenen van décharge aan de leden van de Raad van Commissarissen	Stempunt
5.	Samenstelling Raad van Commissarissen	Geen stempunt
5.1	Voorstel tot herbenoeming van mevrouw Pauline van der Meer Mohr als lid van de Raad van Commissarissen	Stempunt
5.2	Voorstel tot benoeming van mevrouw Neela Montgomery als nieuw lid van de Raad van Commissarissen	Stempunt
6.	Samenstelling Raad van Bestuur	Geen stempunt
6.1	Voorstel tot herbenoeming van mevrouw Jolanda Poots-Bijl als lid van de Raad van Bestuur	Stempunt
7.	Bezoldigingsbeleid	Geen stempunt
7.1	Voorstel tot het vaststellen van het aangepaste bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur	Stempunt
7.2	Voorstel tot het vaststellen van het aangepaste bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen	Stempunt

No.	Agenda item	
8.	Externe audit en assurance-opdracht voor het boekjaar 2027	Geen stempunt
8.1	Voorstel tot herbenoeming van KPMG Accountants N.V. als externe accountant voor het boekjaar 2027	Stempunt
8.2	Voorstel tot benoeming van KPMG Accountants N.V. voor het verrichten van de assurance-opdracht van de duurzaamheidsrapportering voor het boekjaar 2027	Stempunt
9.	Intrekken, uitgeven en inkopen van aandelen	Geen stempunt
9.1	Aanwijzing tot uitgifte van aandelen	Stempunt
9.2	Aanwijzing tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten	Stempunt
9.3	Machtiging tot inkoop van eigen aandelen	Stempunt
9.4	Intrekking van aandelen	Stempunt

Verdere informatie over de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2026

De volledige agenda met toelichting, evenals het bestuursverslag en de jaarrekening met de daaraan krachtens artikel 2:392 lid 1 BW toe te voegen accountantsverklaring en overige gegevens zijn beschikbaar via internet: <https://www.aholddelhaize.com/investors/agm-2026/> en kunnen worden aangevraagd bij ABN AMRO Bank N.V. (“**ABN AMRO**”), telefoonnummer: +31 20 6286070, e-mail: ava@nl.abnamro.com. De vergaderstukken worden elektronisch toegezonden. Voor overige inlichtingen kunt u contact opnemen met Ahold Delhaize per e-mail: company.secretary@aholddelhaize.com.

Registratietijdstip

Op grond van het Nederlandse recht gelden voor deze vergadering als stem- en vergadergerechtigden degenen die op 11 maart 2026 om uiterlijk 18:00 uur, na verwerking van alle bij- en afschrijvingen per dit tijdstip (het “**Registratietijdstip**”) zijn ingeschreven in een door de Raad van Bestuur aangewezen (deel)register. Als (deel)register zijn aangewezen de administraties per het Registratietijdstip van de intermediairs in de zin van de Wet giraal effectenverkeer. Voor houders van aandelen op naam is als (deel)register aangewezen het aandeelhoudersregister van Ahold Delhaize of de delen daarvan.

Registratie

Aandeelhouders hebben het recht hun stem uit te brengen voor het totale aantal aandelen dat zij hielden op het Registratietijdstip, op voorwaarde dat zij hun aandelen tijdig hebben geregistreerd. Het is ook mogelijk om een stemvolmacht met steminstructies af te geven zoals hieronder aangegeven.

Aandeelhouders die de vergadering in persoon wensen bij te wonen, dan wel zich ter vergadering willen laten vertegenwoordigen, dienen zich na het Registratietijdstip tot uiterlijk 1 april 2026, 18:00 uur aan te melden bij ABN AMRO (via www.abnamro.com/evoting) of via hun bank. De intermediair dient uiterlijk 2 april 2026, 10:00 uur aan ABN AMRO een elektronische verklaring te verstrekken waarin het aantal aandelen is opgenomen dat voor de betreffende aandeelhouder op het Registratietijdstip gehouden wordt en ter registratie aangemeld wordt. Bij de aanmelding wordt de intermediair verzocht om de volledige adresgegevens van de betreffende aandeelhouder te vermelden om het aandeelhouderschap op het Registratietijdstip efficiënt te kunnen verifiëren. Het door ABN AMRO via de intermediair te verstrekken registratiebewijs geldt als toegangsbewijs voor aandeelhouders die de vergadering bijwonen.

Stemmen en deelname bij volmacht

Onverminderd de verplichting te registreren voor de vergadering, kunnen de rechten tot het bijwonen van en stemmen op de vergadering worden uitgeoefend door een schriftelijk gevolmachtigde.

Aandeelhouders kunnen elektronisch hun steminstructie doorgeven via www.abnamro.com/evoting. Een elektronische steminstructie moet uiterlijk op 1 april 2026 om 18:00 zijn doorgegeven. Desgewenst kunt u uw elektronische steminstructie tot 1 april 2026, 18:00 uur nog wijzigen via www.abnamro.com/evoting.

Aandeelhouders kunnen ook schriftelijk een volmacht verstrekken door gebruik te maken van een van de formulieren die kosteloos kunnen worden verkregen onder 'vergaderstukken' op de website van de vennootschap. De volmacht met steminstructies kan worden gegeven aan de secretaris of de directeur juridische zaken van de vennootschap, aan IQ EQ Financial Services B.V. of aan enig andere derde partij. Deze schriftelijke volmacht moet uiterlijk op 1 april 2026 om 18:00 uur per e-mail: company.secretary@aholddelhaize.com, door de secretaris van de vennootschap of IQ EQ Financial Services B.V. zijn ontvangen. Desgewenst kunt u uw steminstructie tot 1 april 2026, 18:00 uur nog wijzigen. Een kopie van de volmacht dient bij de toegangsregistratie te worden getoond.

Vragen ten aanzien van de agendapunten

Een aandeelhouder die zich heeft aangemeld voor de vergadering kan tijdens de vergadering vragen stellen.

Aandeelhouders kunnen ook tot en met 1 april 2026, 18:00 uur vragen indienen via e-mail: company.secretary@aholddelhaize.com.

Tijdig vooraf ingediende vragen worden uiterlijk tijdens de vergadering beantwoord en worden mogelijk thematisch behandeld. De voorzitter van de vergadering kan één en ander nader bepalen in het belang van de orde van de vergadering.

Registratie en identificatie bij de vergadering

De toegangsregistratie voor hen die de vergadering willen bijwonen, vindt plaats vanaf 13:00 uur tot de aanvang van de vergadering om 14:00 uur. Na dit tijdstip is registratie en daarmee toegang tot de vergadering niet meer mogelijk. Alvorens te worden toegelaten tot de vergadering, kunnen vergadergerechtigden worden verzocht zich te legitimeren met een geldig legitimatiebewijs, zoals een paspoort of rijbewijs.

We zijn te gast in het Zaantheater, daarmee dienen we ons te houden aan de geldende huisregels. Deze kunt u hier bekijken: zaantheater.nl/nl/welkom/. Deze huisregels houden onder andere in dat jassen en grotere tassen niet welkom zijn in de zaal en in de garderobe dienen te worden achtergelaten en dat er in de zaal waar de vergadering plaatsvindt niet gefilmd of gefotografeerd mag worden.

Webcast

De vergadering zal via een webcast live en integraal worden uitgezonden voor eenieder via <https://www.aholddelhaize.com/investors/agm-2026/>

De Raad van Bestuur
Zaandam, 25 februari 2026