

Schedule 1
Treatment of Delhaize equity awards

1. Delhaize shall take such actions as may reasonably be required to effect the following:
- (a) implement or, to the extent necessary, adjust the terms of each Delhaize EU Option outstanding prior to the Effective Time, whether vested or unvested, so that such Delhaize EU Option shall become vested and fully exercisable in advance of the Closing. A special exercise period shall be established prior to the Closing so that the holder of each Delhaize EU Option shall obtain Delhaize Ordinary Shares following the exercise thereof and each unexercised Delhaize EU Option outstanding at the end of such exercise period shall be forfeited;
 - (b) implement or, to the extent necessary, adjust the terms of each Delhaize U.S. Option outstanding prior to the Effective Time, whether vested or unvested, so that such Delhaize U.S. Option shall be cancelled and the holder thereof shall receive in exchange therefor an amount in cash, without interest and subject to any required tax withholdings, equal to the excess, if any, of the Delhaize ADS Value over the exercise price of such Delhaize U.S. Option;
 - (c) implement or, to the extent necessary, adjust the terms of each Delhaize EU PSU outstanding prior to the Effective Time, whether vested or unvested, so that such Delhaize EU PSU shall be cancelled as of the Effective Time and the holder thereof shall receive in exchange therefor a number of Ahold Ordinary Shares equal to the product of (i) the Delhaize EU PSU Amount multiplied by (ii) the Exchange Ratio;

this subsection (c) shall however not apply to any Delhaize EU PSU held by members of the Delhaize executive committee, which shall be treated as provided in Section 0 of this Schedule 1;
 - (d) implement or, to the extent necessary, adjust the terms of each Delhaize U.S. RSU/PSU outstanding prior to the Effective Time, whether vested or unvested, so that such Delhaize U.S. RSU/PSU shall be cancelled as of the Effective Time and the holder thereof shall receive in exchange therefor an amount in cash, without interest and subject to any required tax withholdings, equal to the cash value of the product of (i) the number of Delhaize ADSs subject to such Delhaize U.S. RSU/PSU, assuming target-level achievement of applicable performance conditions, if any, multiplied by (ii) the Delhaize ADS Value; and
 - (e) terminate the Delhaize U.S. Incentive Plans and the agreements evidencing the grants of the Delhaize U.S. Options and Delhaize U.S. RSU/PSUs,

provided that, (i) the actions described in subsections (b), (c), (d) and (e) of this Section 1 shall expressly be conditioned upon the consummation of the Merger and shall be of no effect if the Merger Agreement is terminated, and (ii) any fractional Ahold Ordinary Shares or Ahold ADSs resulting from such actions shall be treated in accordance with Section 6.1.2 of this Merger Proposal.

2. Ahold and Delhaize shall take such actions as may reasonably be required to effect the following, provided that such actions shall expressly be conditioned upon the consummation of the Merger and shall be of no effect if the Merger Agreement is terminated:
- (a) implement or, to the extent necessary, adjust the terms of each Delhaize EU PSU held by members of the Delhaize executive committee and outstanding prior to the Effective Time, whether vested or unvested, so that such Delhaize EU PSU shall be converted into a restricted stock unit award subject to performance conditions, on the same terms and conditions as were applicable under such Delhaize EU PSU prior to the Effective Time (including with respect to vesting and the acceleration thereof), with respect to a number of Ahold Ordinary Shares equal to the product of (i) the Delhaize EU PSU Amount multiplied by (ii) the Exchange Ratio (each such restricted stock unit subject to performance conditions as so converted, a “**Converted PSU**”); and
 - (b) at the Effective Time, Ahold shall assume all the obligations of Delhaize under the Delhaize Incentive Plans and the agreements evidencing the grants of the Delhaize EU PSUs underlying the Converted PSUs. As soon as practicable after the Effective Time, Ahold shall deliver to the holders of Converted PSUs appropriate notices setting forth such holders’ rights, and the agreements evidencing the grants of the Delhaize EU PSUs underlying such Converted PSUs shall continue in effect on the same terms and conditions (subject to the adjustments required by this Schedule 1 after giving effect to the Merger). As soon as practicable after the Effective Time, the remuneration committee of Ahold shall take appropriate action to adjust any performance goals applicable to the Converted PSUs in order to reflect appropriate performance goals of Ahold for the calendar year in which the Effective Time occurs and any subsequent calendar year during the performance-based vesting period; provided that the performance goals applicable to the Converted PSUs shall not be materially more difficult to achieve than those applicable to the Delhaize EU PSUs and provided that the remuneration committee of Ahold shall comply with the performance-based vesting criteria applied by Delhaize in respect of any calendar year completed prior to the Effective Time and shall not impose any additional performance-based vesting criteria in respect of any calendar year completed prior to the Effective Time.
-

Annexe 1
Traitement des attributions en actions de Delhaize

1. Delhaize prendra les mesures qui peuvent raisonnablement être requises afin de réaliser ce qui suit :

- (a) mettre en œuvre ou, dans la mesure nécessaire, ajuster les conditions de chaque EU Option de Delhaize en circulation avant l'Heure de Prise d'Effet, qu'elle soit *vested* ou *non vested*, de sorte que cette EU Option de Delhaize devienne *vested* et pleinement exerçable avant le Closing. Une période d'exercice spéciale sera instaurée avant le Closing de sorte que le détenteur de chaque EU Option de Delhaize obtienne des Actions Ordinaires de Delhaize suivant son exercice et chaque EU Option de Delhaize non exercée en circulation à la fin de cette période d'exercice sera annulée ;
- (b) mettre en œuvre ou, dans la mesure nécessaire, ajuster les conditions de chaque US Option de Delhaize en circulation avant l'Heure de Prise d'Effet, qu'elle soit *vested* ou *non vested*, de sorte que cette US Option de Delhaize soit annulée et que son détenteur reçoive, en échange, un montant en numéraire, sans intérêts et soumis sous réserve de toute à toute retenue fiscale obligatoire, égal à l'excédent, s'il existe, de la Valeur ADS Delhaize sur le prix d'exercice de cette US Option de Delhaize;
- (c) mettre en œuvre ou, dans la mesure nécessaire, ajuster les conditions de chaque EU PSU de Delhaize en circulation avant l'Heure de Prise d'Effet, qu'il soit *vested* ou *non vested*, de sorte que ce EU PSU de Delhaize soit annulé à partir de l'Heure de Prise d'Effet et que son détenteur reçoive, en échange, un nombre d'Actions Ordinaires de Ahold égal au produit (i) du Montant EU PSU de Delhaize multiplié par (ii) le Rapport d'Echange ;

cette sous-section (c) ne s'appliquera toutefois pas aux EU PSU de Delhaize détenus par des membres du comité exécutif de Delhaize, qui seront traités conformément à l'article 2 de la présente Annexe 1 ;
- (d) mettre en œuvre ou, dans la mesure nécessaire, ajuster les conditions de chaque US RSU/PSU de Delhaize en circulation avant l'Heure de Prise d'Effet, qu'il soit *vested* ou *non vested*, de sorte que ce US RSU/PSU de Delhaize soit annulé à partir de l'Heure de Prise d'Effet et que son détenteur reçoive, en échange, un montant en numéraire, sans intérêts et sous réserve de toute retenue fiscale obligatoire, égal à la valeur en numéraire du produit (i) du nombre de ADS de Delhaize liés à ces US RSU/PSU de Delhaize, en supposant la réalisation du niveau visé des conditions de performance applicables, s'il y en a, multiplié par (ii) la Valeur ADS Delhaize ; et
- (e) mettre fin aux US Plans d'Intéressement de Delhaize et aux contrats documentant l'octroi des US Options de Delhaize et des US RSU/PSU de Delhaize,

étant entendu que (i) les mesures décrites dans les sous-sections (b), (c), (d) et (e) de la présente Section 1 sont expressément subordonnées à la réalisation de la Fusion et sont sans effet s'il est mis fin à la Convention de Fusion, et que (ii) toute Action Ordinaire de Ahold ou ADS de Ahold fractionnelles résultant de ces mesures sont traitées conformément à l'article 6.1.2 du présent Projet de Fusion.

2. Ahold et Delhaize prendront les mesures qui peuvent raisonnablement être requises afin de réaliser ce qui suit, étant entendu que ces mesures sont expressément subordonnées à la réalisation de la Fusion et sont sans effet s'il est mis fin à la Convention de Fusion :
- (a) mettre en œuvre ou, dans la mesure nécessaire, ajuster les conditions de chaque EU PSU de Delhaize détenu par des membres du comité exécutif de Delhaize et en circulation avant l'Heure de Prise d'Effet, qu'il soit *vested* ou *non vested*, de sorte que ce EU PSU de Delhaize soit converti en *restricted stock unit award* soumis à des conditions de performance, selon les mêmes conditions et modalités qui étaient applicables en vertu de ces EU PSU de Delhaize avant l'Heure de Prise d'Effet (y compris en ce qui concerne leur *vesting* et accélération), en ce qui concerne un nombre d'Actions Ordinaires de Ahold égal au produit (i) du Montant EU PSU de Delhaize multiplié par (ii) le Rapport d'Echange (chacun de ces *restricted stock units* soumis à des conditions de performance, tel qu'ainsi converti, étant un « **PSU Converti** ») ; et
 - (b) à l'Heure de Prise d'Effet, Ahold assumera toutes les obligations de Delhaize en vertu des Plans d'Intéressement de Delhaize et des contrats documentant l'octroi des EU PSU de Delhaize sous-jacents aux PSU Convertis. Dès que possible après l'Heure de Prise d'Effet, Ahold délivrera aux détenteurs de PSU Convertis des avis appropriés énonçant les droits de ces détenteurs, et les contrats documentant l'octroi des EU PSU de Delhaize sous-jacents à ces PSU Convertis resteront en vigueur aux mêmes conditions et modalités (sous réserve des ajustements requis par la présente Annexe 1 après avoir donné effet à la Fusion). Dès que possible après l'Heure de Prise d'Effet, le comité de rémunération de Ahold prendra des mesures appropriées afin d'ajuster tout objectif de performance applicable aux PSU Convertis afin de refléter des objectifs de performance appropriés de Ahold pour l'année calendrier au cours de laquelle l'Heure de Prise d'Effet a lieu et toute année calendrier subséquente pendant la période de *vesting* liée à la performance ; étant entendu que les objectifs de performance applicables aux PSU Convertis ne doivent pas être sensiblement plus difficiles à atteindre que ceux applicables aux EU PSU de Delhaize et étant entendu que le comité de rémunération de Ahold se conformera aux critères de *vesting* liés à la performance appliqués par Delhaize en ce qui concerne toute année calendrier révolue avant l'Heure de Prise d'Effet et n'imposera pas des critères additionnels de *vesting* liés à la performance en ce qui concerne toute année calendrier révolue avant l'Heure de Prise d'Effet.
-

Bijlage 1
Regeling Delhaize equity awards

1. Delhaize zal de maatregelen nemen die redelijkerwijs vereist kunnen zijn om het volgende te realiseren:

- (a) de voorwaarden van elke voorafgaand aan de Effectieve Tijd uitstaande Delhaize EU Optie implementeren of, voor zover nodig, aanpassen, ongeacht of deze al dan niet gevest is, zodat deze Delhaize EU Optie gevest en volledig uitoefenbaar wordt voorafgaand aan de Closing. Er zal voorafgaand aan de Closing een bijzondere uitoefenperiode worden vastgesteld, zodat de houder van elke Delhaize EU Optie na uitoefening daarvan Gewone Aandelen Delhaize verkrijgt en elke uitstaande, niet-uitgeoefende Delhaize EU Optie aan het eind van die uitoefenperiode komt te vervallen;
- (b) de voorwaarden van elke voorafgaand aan de Effectieve Tijd uitstaande Delhaize U.S. Optie implementeren of voor zover nodig aanpassen, ongeacht of deze al dan niet gevest is, zodat deze Delhaize U.S. Optie wordt ingetrokken en de houder ervan in ruil daarvoor een geldbedrag ontvangt, zonder rente en behoudens eventueel vereiste belastinginhoudingen, dat gelijk is aan het eventuele positieve verschil tussen de Delhaize ADS-Waarde en de uitoefenkoers van die Delhaize U.S. Optie;
- (c) de voorwaarden van elke voorafgaand aan de Effectieve Tijd uitstaande Delhaize EU PSU implementeren of voor zover nodig aanpassen, ongeacht of deze al dan niet gevest is, zodat deze Delhaize EU PSU per de Effectieve Tijd wordt ingetrokken en de houder ervan in ruil daarvoor een aantal Gewone Aandelen Ahold ontvangt dat gelijk is aan het resultaat van (i) het Delhaize EU PSU Bedrag vermenigvuldigd met (ii) de Ruilverhouding;

dit lid (c) is echter niet van toepassing op Delhaize EU PSU's die worden gehouden door leden van het executief comité van Delhaize; voor deze Delhaize EU PSU's geldt de regeling in artikel 2 van deze Bijlage 1;
- (d) de voorwaarden van elke voorafgaand aan de Effectieve Tijd uitstaande Delhaize U.S. RSU/PSU implementeren of voor zover nodig aanpassen, ongeacht of deze al dan niet onvoorwaardelijk is geworden, zodat deze Delhaize U.S. RSU/PSU per de Effectieve Tijd wordt ingetrokken en de houder ervan in ruil daarvoor een geldbedrag ontvangt, zonder rente en behoudens eventueel vereiste belastinginhoudingen, dat gelijk is aan de contante waarde van het resultaat van (i) het aantal Delhaize ADS-en dat aan die Delhaize U.S. RSU/PSU onderworpen is, uitgaande van realisatie op targetniveau van toepasselijke prestatievoorwaarden, indien van toepassing, vermenigvuldigd met (ii) de Delhaize ADS-Waarde; en
- (e) de Delhaize U.S. Stimuleringsplannen en de overeenkomsten waaruit de toekenning van de Delhaize U.S. Opties en Delhaize U.S. RSU/PSU's blijkt beëindigen,

met dien verstande dat (i) de in lid (b), (c), (d) en (e) van dit artikel 1 genoemde maatregelen nadrukkelijk afhankelijk zijn van voltooiing van de Fusie en niet van kracht zijn indien de Fusieovereenkomst wordt beëindigd, en (ii) voor fractionele Gewone Aandelen Ahold of Ahold ADS-en die eventueel uit deze maatregelen voortvloeien artikel 6.1.2 van dit Fusievoorstel geldt.

2. Ahold en Delhaize zullen de maatregelen nemen die redelijkerwijs vereist kunnen zijn om het volgende te realiseren, met dien verstande dat deze maatregelen nadrukkelijk afhankelijk zijn van voltooiing van de Fusie en niet van kracht zijn indien de Fusieovereenkomst wordt beëindigd:
- (a) de voorwaarden van elke door leden van het executief comité van Delhaize gehouden en voorafgaand aan de Effectieve Tijd uitstaande Delhaize EU PSU implementeren of voor zover nodig aanpassen, ongeacht of deze al dan niet gevest is, zodat deze Delhaize EU PSU wordt geconverteerd in een onder prestatievoorwaarden toegekende *restricted stock unit*, onder dezelfde voorwaarden die voorafgaand aan de Effectieve Tijd van toepassing waren (met inbegrip van voorwaarden inzake de onvoorwaardelijkheid en vervroegde opeisbaarheid daarvan), met betrekking tot een aantal Gewone Aandelen Ahold dat gelijk is aan het resultaat van (i) het Delhaize EU PSU Bedrag vermenigvuldigd met (ii) de Ruilverhouding (elke zodanig geconverteerde en onder prestatievoorwaarden toegekende *restricted stock unit*: een “**Geconverteerde PSU**”); en
 - (b) Ahold aanvaardt op de Effectieve Tijd alle verplichtingen van Delhaize ingevolge de Delhaize Stimuleringsplannen en de overeenkomsten waaruit de toekenning blijkt van de Delhaize EU PSU's die aan de Geconverteerde PSU's ten grondslag liggen. Ahold zal zo snel als praktisch haalbaar na de Effectieve Tijd de houders van Geconverteerde PSU's een gepaste kennisgeving doen toekomen waarin de rechten van die houders uiteen worden gezet, en de overeenkomsten waaruit de toekenning blijkt van de Delhaize EU PSU's die aan die Geconverteerde PSU's ten grondslag liggen blijven onder dezelfde voorwaarden van kracht (behoudens aanpassingen die na effectuering van de Fusie op grond van deze Bijlage 1 zijn vereist). Het remuneratiecomité van Ahold zal zo snel als praktisch haalbaar na de Effectieve Tijd gepaste maatregelen nemen om de voor de Geconverteerde PSU's geldende prestatiedoelstellingen zodanig aan te passen dat gepaste prestatiedoelstellingen van Ahold van toepassing zijn voor het kalenderjaar waarin zich de Effectieve Tijd voordoet en eventueel daarop volgende kalenderjaren gedurende de op prestaties gebaseerde vestingperiode, met dien verstande dat de voor de Geconverteerde PSU's geldende prestatiedoelstellingen niet wezenlijk moeilijker te realiseren zijn dan de prestatiedoelstellingen die voor de Delhaize EU PSU's gelden en met dien verstande dat de remuneratiecommissie van Ahold zich houdt aan de op prestaties gebaseerde vestingvoorwaarden die door Delhaize worden gehanteerd ten aanzien van een kalenderjaar dat voorafgaand aan de Effectieve Tijd is verstreken en geen aanvullende op prestaties gebaseerde vestingvoorwaarden oplegt ten aanzien van een kalenderjaar dat voorafgaand aan de Effectieve Tijd wordt afgesloten.
-